

地域のちからで、地域の進化を。

地方の中小企業における 「事業承継問題」について

B班：林田 / 江頭 / 武内 / 片渕

はじめに/自己紹介

課題のおさらいと現状

本質的課題について

解決策案について

施策実行のメリット

今後の課題とまとめ



江頭 諭紀

2年/建築・設備工学科

頭文字Dが大好きです!!



林田 岬

2年/建築・設備工学科

ONE PIECEが大好きです



武内 孝平

2年/建築・設備工学科

一眼レフで写真撮ること
です。



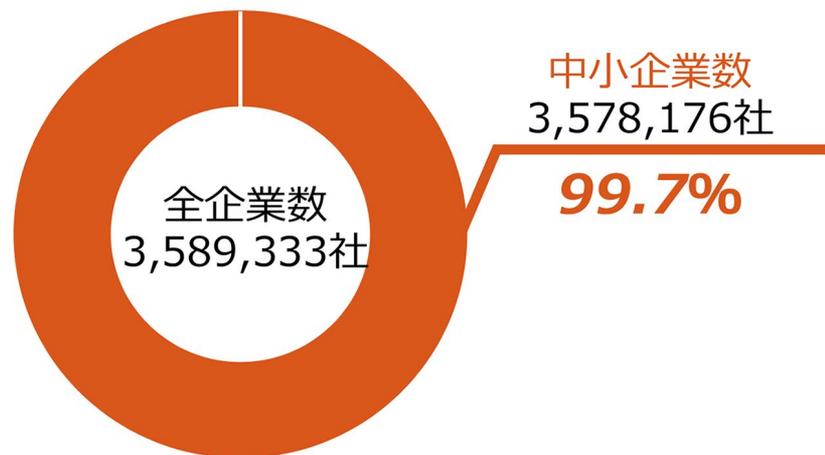
片淵 祐介

(株)サンカクキカク

パン屋めぐり

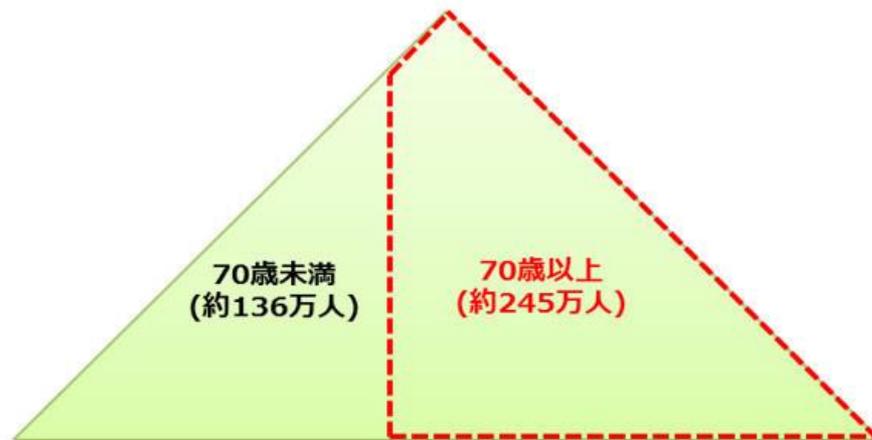
事業承継問題

日本企業の約9割以上を占める中小企業において、
後継者が見つからずに黒字廃業せざるを得ない企業が近年増えている。



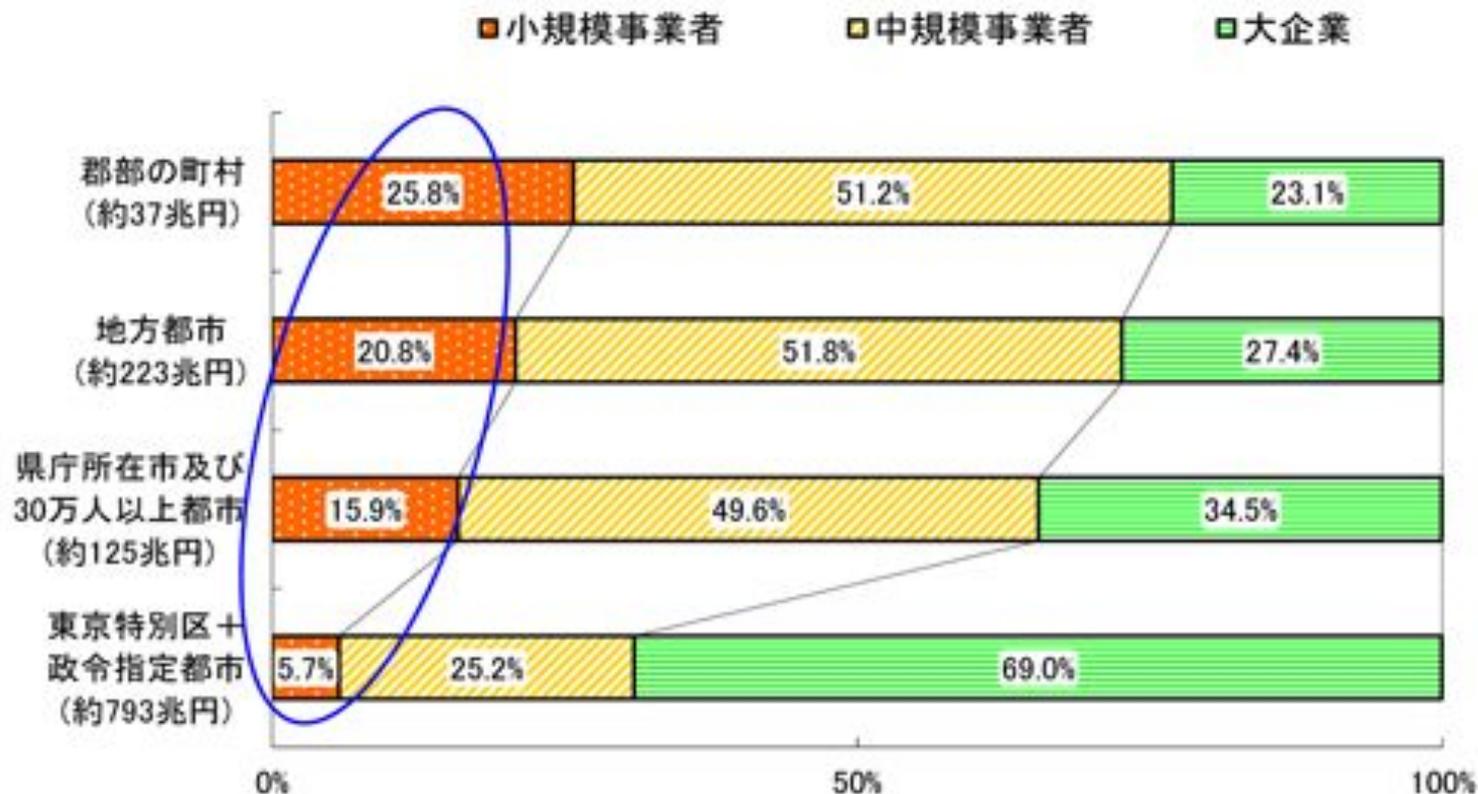
独立行政法人 中小企業基盤整備機構

中小企業・小規模事業者の経営者の2025年における年齢



平成28年度総務省「個人企業経済調査」、平成28年度(株)帝国データバンクの企業概要ファイルから推計

中小企業の廃業増が 地方経済に与える影響は大きい



企業が持つ 「資産」が失われること

企業の資産 = 現金 / 商材 / 技術 / 運営ノウハウ / 人材(社員)

上記資産の喪失が地域に与える影響

- ・事業の地域内循環が崩れる
- ・全国企業の地方進出による地方自力の低下
- ・商材を愛する地元のファンが悲しむ



事業承継のみに囚われず、
企業資産を「地域に残す」ための策が必要

ローカル版 オープンイノベーション

地域企業の資産を、地域内で公開・共有し、
他の企業が受け継いで、さらに進化させていくカタチづくり



後継者不足で悩む
久留米の中小企業

資金力がある/業績好調
久留米の企業

「ローカル オープンイノベーション」

企業の持つ資産を、地域内にある
他企業の「**新規事業**」として継承、運営していく

後継者不足で悩む
久留米の中小企業

【ニーズ】

- ・事業を残したい
- ・社員の雇用を維持したい
- ・取引先やファンへの責任

資産 提供

業種の縛りは無し

運営力 提供

資金力がある/業績好
久留米の企業

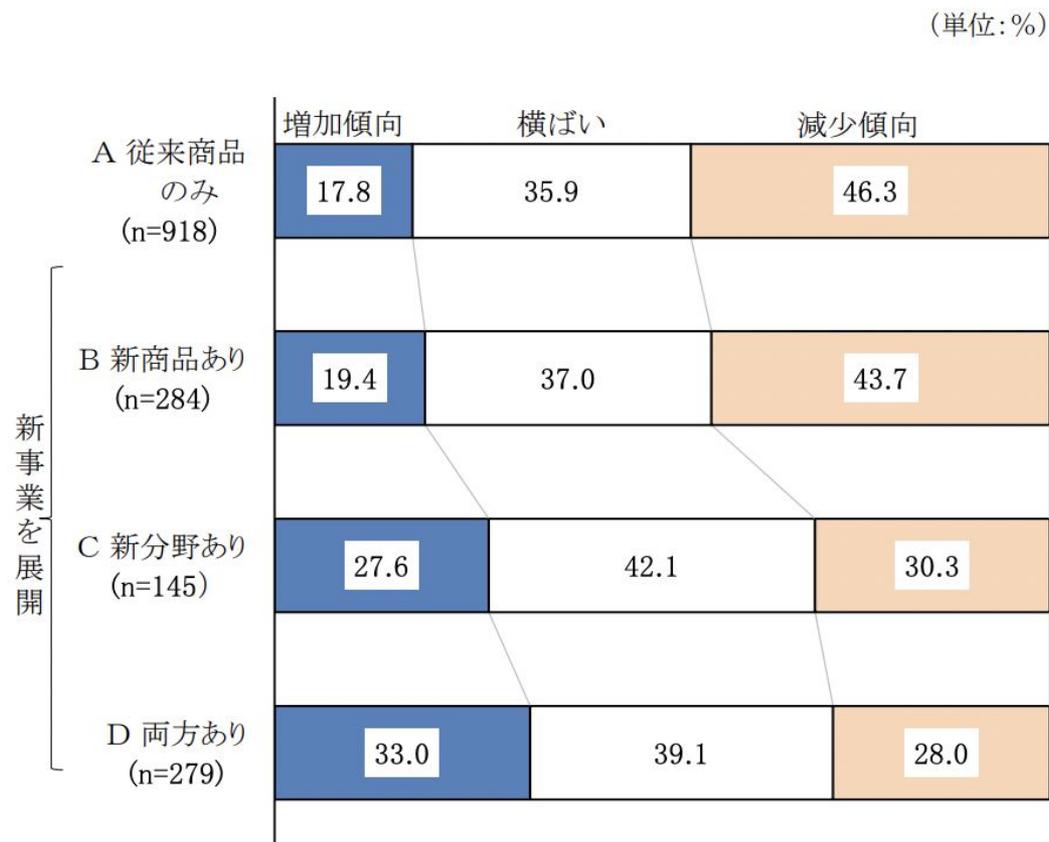
【ニーズ】

- ・新事業(売上策)を始めたい
- ・異業種開拓で年商を安定
- ・地域に貢献したい

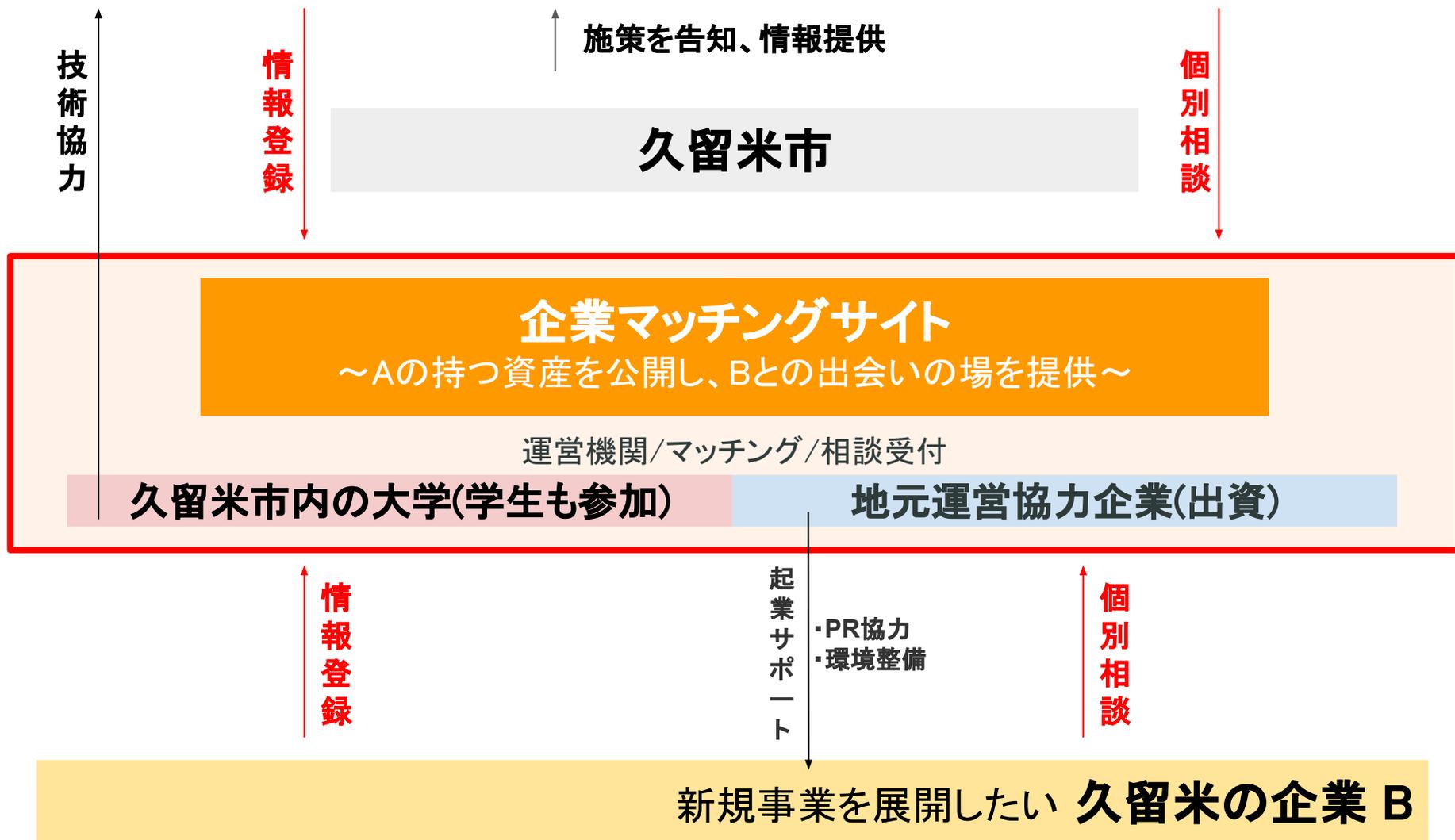
【疑問】新規事業開拓を構想する企業が地方にいるのか？

新規事業や新分野への事業展開が売上増加を実現
→今後、新規事業を考える企業が増える可能性は高い

図－3 現在の売上高の傾向



A 久留米の中小企業 事業を残したい



久留米市(地方都市)

- ・市民の雇用機会を維持でき、人口流出を防ぐ。
- ・財政維持、廃業による税収減を最小限に抑えられることも。
- ・新たな地域価値(魅力ある商材や産業)が生まれる可能性も。

事業を残したい 久留米の中小企業

- ・事業承継による収入(株式の売買など) ・従業員の雇用を保てる
- ・取引先への影響を最小限に抑えられる・自身の商品が消失しない

新規事業を展開したい 久留米の企業

- ・売上の新たな軸を獲得できる ・新たな取引先(見込み顧客)を獲得できる
- ・地域への貢献 ・オープンイノベーションの経験を獲得できる

大学

- ・地域への貢献・学生が経営を学ぶ機会を創出・大学が持つ技術を活かせる

地元協力企業

- ・地域への貢献・地元企業との新たな関係構築
- ・自社サービスを活かして売上も獲得できる

本企画を行っていくには、下記の想定課題への対策も必要

- ・地方の中小企業経営者において、事業承継を行う上でのステップや必要な準備に関する知識が不足している。
- ・人手不足による経営者多忙により、情報収集にかける余裕が不足している。
- ・行政や大学機関にとってのメリットや意義を再整理する必要もある。

▼中小企業の廃業による日本経済への影響は大きい

▼地方における「企業資産の喪失」の影響も大きい(本質的課題)

▼資産を、地域内で継承/進化させていく施策が必要

▼ローカル版 オープンイノベーション施策を企画し、
企業の資産を公開、他の地域企業と共に継承、進化させていく

▼企業が出会う場所として「マッチングサイト」を設立

▼行政、地元大学、地元企業が協働で「出会う」「創出」を支援

地域のちからで、地域を進化させていこう！

オープンイノベーション・マッチングサイト 実施例

一般財団法人 九州オープンイノベーションセンター

異業種企業のマッチングや、大学技術を活かした起業のサポートを行っており、マッチングサイトも運営中。

あなたの素晴らしい技術を探しています

オープンイノベーション・ソリューション・サイト

ニーズ情報を探す シーズ情報を探す ご利用について コーディネータ紹介

九州の
ものづくり企業との
マッチングを
お手伝いします。



<https://open-inv.koic.or.jp/open-inv/>

ご静聴ありがとうございました

B班: 林田 / 江頭 / 武内 / 片渕