

# 令和 7 年度事業報告書

2025 Annual Report

学校法人  久留米工業大学

## 目 次

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| 1. 法人の概要 .....                             | 1  |
| 1) 基本情報 .....                              | 1  |
| 2) 建学の精神 .....                             | 1  |
| 3) 学校法人の沿革 .....                           | 1  |
| 4) 設置する学校・学部・学科等 .....                     | 3  |
| 5) 学校・学部・学科等の学生・生徒数の状況 .....               | 3  |
| 6) 収容定員充足率 .....                           | 4  |
| 7) 役員の概要 .....                             | 4  |
| 8) 評議員の概要 .....                            | 5  |
| 9) 会計監査人の概要 .....                          | 6  |
| 10) 理事選任機関の概要 .....                        | 6  |
| 11) 教職員の概要 .....                           | 6  |
| 2. 事業の概要 .....                             | 7  |
| 1) 主な教育・研究の概要 .....                        | 7  |
| 2) 中期的な計画 .....                            | 9  |
| 3) 事業計画の進捗・達成状況 .....                      | 11 |
| ■法人本部 .....                                | 11 |
| ■久留米工業大学 .....                             | 13 |
| ■祐誠高等学校 .....                              | 16 |
| ■専門学校 久留米自動車工科大学校 .....                    | 19 |
| ■久留米自動車学校 .....                            | 21 |
| ■教習部 .....                                 | 23 |
| 3. 財務の概要 .....                             | 25 |
| 1) 決算の概要 .....                             | 25 |
| 2) その他 .....                               | 29 |
| 3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策 .....      | 31 |
| 4. 学校法人の業務の適正化を確保するための体制の整備及び運用状況の概要 ..... | 33 |
| 1) 関係する決議の概要 .....                         | 33 |
| 2) 体制整備及び運用状況の概要 .....                     | 33 |
| 5. 附属明細書 .....                             | 33 |

## 1. 法人の概要

### 1) 基本情報

①法人の名称 学校法人久留米工業大学

②主たる事務所の住所、電話番号、HP アドレス

#### ■所在地等

| 設 置 校 等              | 住 所                               | 電話番号         |
|----------------------|-----------------------------------|--------------|
| 法人本部                 | 〒830-0052 福岡県久留米市上津町 2228 の 66 番地 | 0942-22-1234 |
| 久留米工業大学・大学院          | 〒830-0052 福岡県久留米市上津町 2228 の 66 番地 | 0942-22-2345 |
| 祐誠高等学校               | 〒830-0052 福岡県久留米市上津町 2192         | 0942-22-1238 |
| 専門学校 久留米自動車工科大学校・教習部 | 〒834-0115 福岡県八女郡広川町新代 1428-21     | 0943-32-8300 |
| 久留米自動車学校             | 〒830-0052 福岡県久留米市上津町 2192         | 0942-22-1236 |

#### ■HP アドレス

| 設 置 校 等              | HP アドレス                                                                   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 法人本部                 | <a href="https://www.kougyoudaigaku.jp">https://www.kougyoudaigaku.jp</a> |
| 久留米工業大学・大学院          | <a href="https://www.kurume-it.ac.jp">https://www.kurume-it.ac.jp</a>     |
| 祐誠高等学校               | <a href="https://yusei.ed.jp">https://yusei.ed.jp</a>                     |
| 専門学校 久留米自動車工科大学校・教習部 | <a href="https://www.kic-car.ac.jp">https://www.kic-car.ac.jp</a>         |
| 久留米自動車学校             | <a href="https://www.kurume-ds.jp">https://www.kurume-ds.jp</a>           |

### 2) 建学の精神

□学校法人久留米工業大学は、久留米工業大学、祐誠高等学校、専門学校 久留米自動車工科大学校及び久留米自動車学校を設置して、**建学の精神『人間味豊かな産業人の育成』**に基づき、社会に有為な人材を育成することを目指しています。

### 3) 学校法人の沿革

| 日 付      | 概 要                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S33.8.13 | 学校法人久留米工業学園 設立認可 初代理事長 大山勘治 就任                                                                                      |
| S34.2.7  | 西日本高等工科学校 設置認可                                                                                                      |
| S34.2.26 | 西日本高等工科学校 開校（自動車工業部、自動車運転部）                                                                                         |
| S34.6.15 | 福岡県公安委員会指定自動車練習所としての指定認可                                                                                            |
| S37.2.28 | 久留米工業高等学校 設置認可                                                                                                      |
| S37.4.1  | 久留米工業高等学校 開校 全日制（機械科、自動車科、工業経営科）                                                                                    |
| S38.4.1  | 西日本高等工科学校 建設機械科を建設機械部に                                                                                              |
| S39.8.13 | 西日本高等工科学校 久留米高等整備学校に校名変更（自動車工業部、自動車運転部）<br>久留米建設機械専門学校 設置認可及び開校（建設機械整備科、建設機械技術科）                                    |
| S39.9.7  | 久留米工業学園自動車学校 教習所名変更 福岡県公安委員会認可                                                                                      |
| S41.1.25 | 久留米工業学園短期大学 設置認可                                                                                                    |
| S41.4.1  | 久留米工業学園短期大学 開学（自動車工業科、自動車工業科2部）                                                                                     |
| S43.4.1  | 久留米工業高等学校 土木科設置                                                                                                     |
| S45.4.1  | 久留米工業学園短期大学 専攻科自動車工学専攻設置                                                                                            |
| S46.4.1  | 久留米工業高等学校 情報技術科設置（工業経営科改組）                                                                                          |
| S48.4.1  | 久留米工業学園短期大学 設備工業科設置                                                                                                 |
| S49.4.1  | 久留米工業高等学校 普通科設置                                                                                                     |
| S50.3.31 | 久留米高等整備学校 自動車工業部廃止                                                                                                  |
| S50.6.17 | 久留米高等整備学校 閉校                                                                                                        |
| S51.1.10 | 学校法人久留米工業学園 学校法人久留米工業大学に名称変更<br>久留米工業大学工学部 設置認可                                                                     |
| S51.4.1  | 久留米工業大学工学部開学（機械工学科、交通機械工学科、建築設備工学科）<br>久留米工業高等学校を久留米工業大学附属高等学校に校名変更<br>久留米建設機械専門学校工業専門課程 専修学校として認可（自動車整備専攻科、自動車工業科） |

|           |                                                                                                                                                              |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S51.6.17  | 私立学校法改正に伴う学科名称登記<br>久留米工業大学工学部（機械工学科、交通機械工学科、建築設備工学科）<br>久留米工業大学付属高等学校全日制課程（機械科、自動車科、土木科、情報技術科、普通科）                                                          |
| S52.4.1   | 久留米工業大学 別科自動車工業専修設置<br>久留米建設機械専門学校 工業専門課程自動車整備専攻科廃止                                                                                                          |
| S53.4.1   | 久留米工業大学 別科自動車機械専修設置                                                                                                                                          |
|           | 久留米工業学園短期大学 専攻科自動車工学専攻廃止                                                                                                                                     |
| S54.6.5   | 久留米工業学園短期大学 廃止<br>久留米工業学園自動車学校 久留米自動車学校に校名変更                                                                                                                 |
| S55.5.20  | 第2代理事長 堤格哉 就任                                                                                                                                                |
| S57.4.1   | 久留米建設機械専門学校 工業専門課程建築工学科設置及び自動車工業科を自動車工学科に名称変更                                                                                                                |
| S57.9.28  | 第3代理事長 有田一寿 就任                                                                                                                                               |
| S59.1.10  | 久留米建設機械専門学校 久留米工業技術専門学校に校名変更                                                                                                                                 |
| S59.4.1   | 久留米工業技術専門学校 工業専門課程に情報処理工学科設置                                                                                                                                 |
| S60.4.1   | 久留米工業大学 工学部に電子情報工学科設置                                                                                                                                        |
| S61.5.27  | 久留米工業大学 知能工学研究所設置                                                                                                                                            |
| S63.4.1   | 久留米工業技術専門学校 工業専門課程建築工学科廃止                                                                                                                                    |
| H5.4.1    | 久留米工業技術専門学校 工業専門課程情報処理工学科を情報システム科に名称変更                                                                                                                       |
| H7.1.23   | 久留米工業技術専門学校 工業専門課程修了者に専門士称号付与認可                                                                                                                              |
| H6.3.16   | 久留米工業大学 大学院工学研究科設置認可                                                                                                                                         |
| H7.4.1    | 久留米工業大学 大学院工学研究科設置（エネルギーシステム工学専攻、電子情報システム工学専攻）                                                                                                               |
| H10.4.1   | 久留米工業技術専門学校 工業専門課程に車体整備専攻科設置                                                                                                                                 |
| H11.5.11  | 第4理事長 喜多村禎男 就任                                                                                                                                               |
| H12.4.1   | 久留米工業大学 別科自動車機械専修廃止                                                                                                                                          |
| H13.12.20 | 久留米工業大学 工学部環境共生工学科設置認可                                                                                                                                       |
| H14.4.1   | 久留米工業大学 工学部環境共生工学科設置 機械工学科を機械システム工学科に名称変更及び定員変更<br>建築設備工学科を建築・設備工学科に名称変更及び定員変更 電子情報工学科を情報ネットワーク工学科に名称変更及び定員変更<br>久留米工業技術専門学校 工業専門課程情報システム科廃止                 |
| H15.3.31  | 久留米工業大学 知能工学研究所廃止                                                                                                                                            |
| H17.4.1   | 久留米自動車学校及び久留米工業技術専門学校教習部 収益事業部門に移行<br>久留米工業大学附属高等学校 祐誠高等学校に校名変更                                                                                              |
| H19.4.1   | 久留米工業大学 工学部教育創造工学科設置<br>久留米工業大学 大学院工学専攻自動車システム工学専攻設置                                                                                                         |
| H21.3.31  | 久留米工業大学 別科廃止                                                                                                                                                 |
| H21.4.1   | 久留米工業大学 学習支援センター設置                                                                                                                                           |
| H21.5.26  | 第5代理事長 石川集充 就任                                                                                                                                               |
| H21.9.15  | 久留米工業大学 ものづくりセンター設置                                                                                                                                          |
| H22.4.1   | 久留米工業技術専門学校 一級自動車工学科設置 自動車工学科を二級自動車工学科に名称変更                                                                                                                  |
| H23.4.1   | 久留米工業大学 工学部定員変更（340⇒290）<br>久留米工業技術専門学校 一級自動車工学科定員変更（40⇒25）                                                                                                  |
| H26.3.31  | 久留米工業大学 工学部環境共生工学科廃止                                                                                                                                         |
| H26.4.1   | 久留米工業大学 学術情報センター設置（情報センター及び図書館を合併）                                                                                                                           |
| H26.6.11  | 久留米工業大学 地域連携センター設置（ものづくりセンター及び地域連携推進室を合併）                                                                                                                    |
| H27.6.5   | 第6代理事長 吉武健一 就任                                                                                                                                               |
| H27.12.1  | 久留米工業大学 インテリジェント・モビリティ研究所設置                                                                                                                                  |
| H28.4.1   | 久留米工業大学 学習支援センターを基幹教育センターに名称変更<br>久留米工業大学 IR 推進センターを設置<br>久留米工業技術専門学校 専門学校 久留米自動車工科大学校に校名変更 一級自動車工学科修業年限を4年に変更 二級自動車工学科定員変更（150⇒100） 車体整備専攻科廃止<br>車体整備工学科を設置 |
| H30.4.1   | 専門学校 久留米自動車工科大学校 二級自動車工学科定員変更（100⇒75） 車体整備工学科定員変更（40⇒25）                                                                                                     |
| H31.4.1   | 久留米工業大学 工学部定員変更（290⇒320）                                                                                                                                     |
| R1.6.1    | 第7代理事長 島原修一 就任                                                                                                                                               |
| R2.4.1    | 久留米工業大学 AI 応用研究所設置<br>祐誠高等学校 自動車科をのりもの未来科に名称変更                                                                                                               |
| R4.4.1    | 久留米工業大学 大学院自動車システム工学専攻をモビリティシステム工学専攻に名称変更                                                                                                                    |
| R5.6.1    | 第8代理事長 萩原重信 就任                                                                                                                                               |
| R6.4.1    | 久留米工業大学 大学院電子情報システム工学専攻定員変更（5⇒10）                                                                                                                            |
| R7.4.1    | 久留米工業大学 大学院電子情報システム工学専攻定員変更（10⇒20）                                                                                                                           |

#### 4) 設置する学校・学部・学科等

(令和7年5月1日現在)

| 学校名              | 学部等名     | 学科名           |
|------------------|----------|---------------|
| 久留米工業大学          | 工学部      | 機械システム工学科     |
|                  |          | 交通機械工学科       |
|                  |          | 建築・設備工学科      |
|                  |          | 情報ネットワーク工学科   |
|                  |          | 教育創造工学科       |
|                  | 大学院工学研究科 | エネルギーシステム工学専攻 |
|                  |          | 電子情報システム工学専攻  |
|                  |          | モビリティシステム工学専攻 |
| 祐誠高等学校           | 普通科      | 特選コース         |
|                  |          | 特進コース         |
|                  |          | 進学コース         |
|                  |          | ドリームコース       |
|                  | 工業科      | 機械科           |
|                  |          | のりもの未来科       |
|                  |          | 土木科           |
|                  |          | 情報技術科         |
| 専門学校 久留米自動車工科大学校 | 工業専門課程   | 一級自動車工学科      |
|                  |          | 二級自動車工学科      |
|                  |          | 車体整備工学科       |
|                  | 教習部      | (収益事業)        |
| 久留米自動車学校         |          | (収益事業)        |

#### 5) 学校・学部・学科等の学生・生徒数の状況

(令和7年5月1日現在)

| 学校名     | 学部等 | 学科            | 入学<br>定員 | 入学者数 |    |     | 収容<br>定員 | 現員数   |     |       |
|---------|-----|---------------|----------|------|----|-----|----------|-------|-----|-------|
|         |     |               |          | 男    | 女  | 計   |          | 男     | 女   | 計     |
| 久留米工業大学 | 工学部 | 機械システム工学科     | 50       | 23   | 0  | 23  | 208      | 159   | 10  | 169   |
|         |     | 交通機械工学科       | 60       | 45   | 3  | 48  | 266      | 195   | 3   | 198   |
|         |     | 建築・設備工学科      | 80       | 57   | 16 | 73  | 328      | 272   | 54  | 326   |
|         |     | 情報ネットワーク工学科   | 90       | 65   | 15 | 80  | 358      | 326   | 36  | 362   |
|         |     | 教育創造工学科       | 40       | 24   | 14 | 38  | 160      | 113   | 36  | 149   |
|         |     | 小 計           | 320      | 214  | 48 | 262 | 1,320    | 1,065 | 139 | 1,204 |
|         | 大学院 | エネルギーシステム工学専攻 | 5        | 2    | 0  | 2   | 10       | 8     | 1   | 9     |
|         |     | 電子情報システム工学専攻  | 20       | 13   | 0  | 13  | 30       | 23    | 1   | 24    |
|         |     | モビリティシステム工学専攻 | 5        | 3    | 1  | 4   | 10       | 8     | 1   | 9     |
|         |     | 小 計           | 30       | 18   | 1  | 19  | 50       | 39    | 3   | 42    |
|         |     | 総 計           | 350      | 232  | 49 | 281 | 1,370    | 1,104 | 142 | 1,246 |

| 学校名             | 学部等       | 学科       | 入学<br>定員 | 入学者数 |    |     | 収容<br>定員 | 現員数 |     |       |
|-----------------|-----------|----------|----------|------|----|-----|----------|-----|-----|-------|
|                 |           |          |          | 男    | 女  | 計   |          | 男   | 女   | 計     |
| 祐誠高等学校          | 全日制<br>課程 | 機械科      | 120      | 53   | 0  | 53  | 360      | 132 | 1   | 133   |
|                 |           | のりもの未来科  | 120      | 56   | 1  | 57  | 360      | 135 | 7   | 142   |
|                 |           | 土木科      | 40       | 39   | 0  | 39  | 120      | 109 | 2   | 111   |
|                 |           | 情報技術科    | 120      | 70   | 17 | 87  | 360      | 286 | 59  | 345   |
|                 |           | 普通科      | 300      | 107  | 53 | 160 | 900      | 304 | 162 | 466   |
|                 |           | 計        | 700      | 325  | 71 | 396 | 2,100    | 966 | 231 | 1,197 |
| 専門学校 久留米自動車工科大学 | 工業専門課程    | 二級自動車工学科 | 75       | 40   | 1  | 41  | 150      | 72  | 3   | 75    |
|                 |           | 一級自動車工学科 | 25       | 19   | 0  | 19  | 100      | 66  | 3   | 69    |
|                 |           | 車体整備工学科  | 25       | 13   | 2  | 15  | 75       | 42  | 3   | 45    |
|                 |           | 計        | 125      | 72   | 3  | 75  | 325      | 180 | 9   | 189   |

## 6) 収容定員充足率

(毎年度 5 月 1 日現在)

| 学部名        | 学科名           | R3   | R4   | R5   | R6   | R7   |
|------------|---------------|------|------|------|------|------|
| 久工大<br>工学部 | 機械システム工学科     | 115% | 115% | 114% | 98%  | 81%  |
|            | 交通機械工学科       | 72%  | 72%  | 75%  | 75%  | 74%  |
|            | 建築・設備工学科      | 135% | 119% | 116% | 104% | 99%  |
|            | 情報ネットワーク工学科   | 131% | 131% | 117% | 110% | 101% |
|            | 教育創造工学科       | 113% | 131% | 91%  | 94%  | 93%  |
|            | 計             | 113% | 109% | 104% | 97%  | 91%  |
| 久工大<br>大学院 | エネルギーシステム工学専攻 | 130% | 90%  | 100% | 160% | 90%  |
|            | 電子情報システム工学専攻  | 70%  | 110% | 100% | 107% | 80%  |
|            | モビリティシステム工学専攻 | 120% | 50%  | 50%  | 90%  | 90%  |
|            | 計             | 107% | 83%  | 83%  | 117% | 84%  |
| 祐誠高        | 機械科           | 51%  | 43%  | 40%  | 42%  | 37%  |
|            | のりもの未来科       | 43%  | 44%  | 39%  | 36%  | 39%  |
|            | 土木科           | 131% | 138% | 128% | 120% | 93%  |
|            | 情報技術科         | 109% | 117% | 117% | 113% | 96%  |
|            | 普通科           | 47%  | 47%  | 48%  | 50%  | 52%  |
|            | 計             | 63%  | 63%  | 62%  | 60%  | 57%  |
| 専自校        | 二級自動車工学科      | 55%  | 59%  | 49%  | 49%  | 50%  |
|            | 車体整備工学科       | 68%  | 67%  | 56%  | 63%  | 69%  |
|            | 一級自動車工学科      | 49%  | 60%  | 74%  | 79%  | 60%  |
|            | 計             | 56%  | 61%  | 58%  | 61%  | 58%  |

## 7) 役員の概要

■理事（令和 8 年 3 月 31 日現在：定数 10~13 名、現職 12 名）

| 氏 名   | 就任年月日                 | 勤務形態 | 業務執行の別   | 主な現職         |
|-------|-----------------------|------|----------|--------------|
| 萩原 重信 | 令和 5 年 6 月 1 日        | 常勤   | 理事長      |              |
| 國武 三歳 | 令和 5 年 6 月 1 日        | 常勤   | 代表業務執行理事 | 常務理事         |
| 日野 伸一 | 令和 6 年 4 月 1 日        | 常勤   | 業務執行理事   | 大学担当理事       |
| 吉田 靖  | 令和 4 年 4 月 1 日        | 常勤   | 業務執行理事   | 高校担当理事       |
| 窪田 俊哉 | 令和 7 年 6 月 6 日        | 常勤   | 業務執行理事   | 専門学校担当理事     |
| 松藤 康彦 | 令和 7 年 6 月 6 日        | 常勤   | 業務執行理事   | 自動車学校担当理事    |
| 田中 一成 | 令和 2 年 3 月 14 日（2 期目） | 非常勤  | 非業務執行理事  | 外部理事         |
| 原口 新五 | 令和 4 年 3 月 12 日（2 期目） | 非常勤  | 非業務執行理事  | 外部理事、久留米市長   |
| 高橋 雅仁 | 令和 5 年 6 月 1 日        | 非常勤  | 非業務執行理事  | 外部理事         |
| 北原 明彦 | 令和 5 年 12 月 20 日      | 非常勤  | 非業務執行理事  | 外部理事、企業取締役会長 |
| 宮崎 智美 | 令和 7 年 6 月 6 日        | 非常勤  | 非業務執行理事  | 外部理事、弁護士     |
| 今泉 勝己 | 令和 7 年 6 月 6 日        | 非常勤  | 非業務執行理事  | 外部理事         |

■監事（令和 8 年 3 月 31 日現在：定数 2 名、現職 2 名）

| 氏 名   | 就任年月日               | 勤務形態 | 主な現職 |
|-------|---------------------|------|------|
| 北村 哲  | 令和 5 年 6 月 1 日      | 非常勤  | 弁護士  |
| 中國 雄介 | 令和元年 6 月 28 日（2 期目） | 常勤   |      |

■役員賠償責任保険契約等の状況

- ◇保険名 私大協役員賠償責任保険
- ◇保険責任期間 2025 年 4 月 1 日～2026 年 4 月 1 日
- ◇記名法人名 学校法人久留米工業大学
- ◇被保険者 （個人被保険者）理事、監事、評議員、左記退任者  
（記名法人）学校法人久留米工業大学
- ◇契約者 日本私立大学協会（団体）
- ◇使用状況 当該保険期間に保険を利用した実績はありません

- ◇保険名 学校総合賠償責任保険
- ◇保険責任期間 2025 年 4 月 1 日～2026 年 4 月 1 日
- ◇記名法人名 学校法人久留米工業大学
- ◇被保険者 学校法人久留米工業大学
- ◇契約者 学校法人久留米工業大学
- ◇使用状況 当該保険期間に保険を利用した実績はありません

■責任限定契約

- ◇非業務執行理事及び監事と責任限定契約を締結しています。

## 8）評議員の概要

■評議員（令和 8 年 3 月 31 日現在：定数 11～15 名、現職 13 名）

| 氏 名   | 就任年月日           | 主な現職                |
|-------|-----------------|---------------------|
| 堤 啓太  | 令和 7 年 6 月 6 日  | 大学卒業生               |
| 塚本 美紀 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 大学卒業生               |
| 金子 真樹 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 高校卒業生               |
| 光延 誠也 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 専門学校卒業生             |
| 堀田 富子 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 久留米男女平等推進ネットワーク事務局長 |
| 大坪 平  | 令和 7 年 6 月 6 日  | 上津まちづくり振興会会長        |
| 石井 秀夫 | 令和 7 年 9 月 26 日 | 久留米市議会議長            |
| 穴見 英三 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 前久留米商工会議所専務理事       |
| 山倉 修一 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 吉田学術教育振興財団代表理事      |
| 麻生 茂  | 令和 7 年 6 月 6 日  | 大学副学長               |
| 川島 康史 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 高校教諭                |
| 森 高浩  | 令和 7 年 6 月 6 日  | 専門学校工学部次長           |
| 近藤 洋史 | 令和 7 年 6 月 6 日  | 自動車学校指導員            |

## 9) 会計監査人の概要

■会計監査人（令和8年3月31日現在：定数1名、現職1名）

| 氏 名          | 就任年月日     | 勤務形態 | 主な現職 |
|--------------|-----------|------|------|
| 監査法人篠原パートナーズ | 令和7年10月1日 | 非常勤  |      |

■責任限定契約

◇会計監査人と責任限定契約を締結しています。

## 10) 理事選任機関の概要

本法人の理事選任機関は、評議員会です。

## 11) 教職員の概要

■教職員の本務・兼務別人数（令和7年5月1日現在）

|                         | 専任教員 | 兼務教員 | 専任職員 | 兼務職員 | 計    |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| 法人本部                    | 0名   | 0名   | 10名  | 0名   | 10名  |
| 久留米工業大学                 | 61名  | 39名  | 38名  | 80名  | 218名 |
| 祐誠高等学校                  | 67名  | 30名  | 7名   | 5名   | 109名 |
| 専門学校 久留米自動車工科大学校        | 12名  | 2名   | 3名   | 4名   | 21名  |
| 久留米自動車学校                | 26名  | 1名   | 3名   | 7名   | 37名  |
| 専門学校 久留米自動車工科大学校<br>教習部 | 7名   | 2名   | 2名   | 2名   | 13名  |
| 計                       | 173名 | 74名  | 63名  | 98名  | 408名 |
| 平均年齢(R8.3.31 時点)        | 50.6 | —    | 46.4 | —    | —    |

## 2. 事業の概要

### 1) 主な教育・研究の概要

#### ■卒業の認定に関する方針

##### 【久留米工業大学】

久留米工業大学は「人間味豊かな産業人の育成」を建学の精神とし、それを実現するために「知・情・意」を教育の理念としています。すなわち大学教育において「知を磨き」、「情を育み」、「意を鍛える」ことにより、深く工学に関する専門の学術を教授、研究し、幅広い教養を身につけた社会人の育成を目的とします。

本学の学士プログラムの課程（所定の単位取得と卒業要件）を修めた人物に「学士（工学）」の学位を授与します。

##### （知識・理解）

- （１）技術者に求められる幅広い教養および工学の基礎知識を身につけている。
- （２）工学の知識・技術を理解し、応用することができる。
- （思考・判断）
- （３）修得した幅広い教養や工学分野の専門知識を活用し、社会の要求に対応するための自律的、創造的および汎用的な思考ができる。
- （４）自然科学の知識や工学分野の専門知識を活用し、課題解決のための適切な方策を講じることができる。
- （関心・意欲・態度）
- （５）ものづくりに関心を持ち、グローバルな視点で他者と協働し、社会に貢献・奉仕することができる。
- （６）社会の仕組みを理解し、社会人としての倫理観に基づいて技術者としての責任を遂行することができる。
- （技能・表現）
- （７）言語力、コミュニケーション力およびプレゼンテーション力等の技能を身につけ、社会の多様な人々と協働することができる。
- （８）工学分野の総合的な視点と知識を身につけ、多様化する現代社会の諸問題や課題を分析するための知識・技能、情報発信力を有し、地域や国際社会の新しい多様な文化や生活の創造、産業の発展に貢献することができる。

##### 【専門学校 久留米自動車工科大学校】

全学科に共通するものとして、第一に、自動車整備士として学科ごとに定められた専門的な知識・技能を有すること。第二に、社会を構成する一員として、プロフェッショナル意識と倫理観を持ち、社会生活に重要な能力（例えばコミュニケーション能力等）を有すること、第三に、自らが学習や実習等に主体的に取り組む、社会人、職業人として主体者意識を有することを、共通の身に付けるべき力とします。

#### ■教育課程編成及び実施に関する方針

##### 【久留米工業大学】

久留米工業大学のディプロマ・ポリシーに掲げる目標を達成するために、入学してくる多様な学生に対して共通教育科目、専門教育科目を体系的に編成し、講義、演習、実験、実習を適切に組み合わせた授業を開講します。

教育内容、教育方法、学修評価については以下の方針を定めます。

##### （教育内容）

- （１）技術者として求められる幅広い教養と工学分野の基礎知識の修得を目的として、人文社会、自然科学、言語、保健体育、総合教育を共通教育科目として編成する。
- （２）ものづくりの楽しさを体験し、ものづくりに取り組むモチベーションを高めるため、１年次から演習や実験・実習等の実技科目を開講する。
- （３）協働でものづくりするための基礎力（コミュニケーション力、課題解決能力等）を育むために１年次から３年次の学生を対象に「ものづくり実践プロジェクト」を全学で実施する。
- （４）地域課題解決に資する AI・数理データサイエンスのリテラシー並びに応用基礎的な知識および技能の修得を目的として、「数学・統計学基礎」「AI 概論」「AI 活用演習」「AI 実践プロジェクトⅠ・Ⅱ・Ⅲ」を全学で実施する。

(5) 各学科の教育プログラムにおいては、専門分野の特色、体系性と順次性に基づいて、共通専門教育科目とコース専門科目を適切に編成する。

(6) 学士プログラムの集大成として卒業研究を全学で必修とする。

(教育方法)

(7) 初年次の数学・物理学等の科目では習熟度にもとづくクラス編成をとり、学力調査と学修到達度の結果を確認しながら工学教育に必要な基礎学力の向上を図る。

(8) 演習や実験等の科目では、アクティブ・ラーニングを取入れた教育方法で授業を行う。

(9) 上級学年(3、4年次)の応用的な専門教育を無理なく履修するために、2年次終了時に進級基準を設け、その基準を充たすことで3年次への進級を認める。

(学修評価)

(10) 1年次から4年次までの学修行動調査、卒業研究の成果等を評価し、卒業時にディプロマ・サプリメント(成績補助証明書)にまとめる。

(11) 学業成績の成績評価方法については、シラバスに定める。

(12) 学修成果の集大成としての卒業研究は、ルーブリック等によって総合的に評価する。

#### 【専門学校 久留米自動車工科大学校】

ディプロマ・ポリシーを踏まえ、自動車整備士一種養成施設として、各学科が到達目標としている知識や技能を身に付けるための教育課程を確保します。特に、一級自動車工学科にあっては、自動車の技術が急速に進展している状況において、一般的な自動車整備技術に加えて、新技術に対応した整備技術を身に付けることが求められています。そのことから、先進技術に対応した整備技術を学びます。

また、学習内容・方法においては、学科授業の学習課題、実習におけるレポート課題、自動車整備実務従事者の体験・ノウハウの提示、社会経験の提示、少人数集団による実習時のコミュニケーション育成等により、プロフェッショナル意識、倫理観を学び、自動車整備のプロフェッショナルとしての専門性と社会性を身に付けます。

それらの教育課程の学修成果を評価するため、各期末試験の試験結果、授業受講状況、提出レポートを総合的に評価します。

#### ■入学者の受入れに関する方針

##### 【久留米工業大学】

久留米工業大学の「建学の精神」に共感した次のような人物を国内外から受け入れます。

(求める人物像)

(1) 自分で設定・選択したテーマやプロジェクトで、主体的に活動できる人

(2) 身近に存在する社会課題に関心があり、その実践的解決に興味がある人

(3) 工学分野に興味があり、工学分野の知識・技術を用いて将来活躍したい人

(求める資質)

(4) やりたいことやなりたい将来像があり、そのための学修計画を有する

(5) 自分の経験や考えを明確に表現できる

(6) 他者と協働して物事に取り組むことができる

(7) 高等学校で履修した教科・科目、特に数学について基礎的な知識を有する

(入学者選抜の基本方針)

(8) 志願者の多様な学習履歴にあわせ、各種入試制度を制定し、高校での学習履歴や志願者一人ひとりの優れた点を評価します。

(9) すべての入試制度において、志願者の工学部・各学科のアドミッションポリシーとの適合性を評価します。

(10) 総合型選抜、学校推薦型選抜、一般選抜、大学入学共通テスト利用選抜においては、各選抜の観点から「学力の3要素」(①「知識・技能」、②「思考力・判断力・表現力」、③「主体性を持って多様な人々と協働して学ぶ態度」)を多面的・総合的に評価し、入学者選抜を行います。

## 【専門学校 久留米自動車工科大学校】

本校への入学者の受け入れ方針として、本校が目指す到達目標を理解し、自動車整備士の社会的意義と役割を踏まえ、プロフェッショナルな自動車整備士となる意欲を有する人としてします。

## 2) 中期的な計画

---

### ◆法人本部

#### ◇ビジョン

「法人総合力の向上と健全で安定的な経営の確立」

#### I 法人ガバナンス機能の向上

- ・理事会、評議員会、常任理事会のガバナンス機能の向上
- ・監査部門との連携強化
- ・中期計画の進捗管理

#### II 業務改革の推進

- ・働き方改革等の推進
- ・業務改善への取り組み
- ・デジタル化の推進・検討

#### III 財務基盤の確立

- ・精緻な予算管理
- ・収支の確保
- ・安全で効果的な資産活用及び資産運用

#### IV 組織体制の構築

- ・人事マネジメント機能の充実
- ・人材育成

### ◆久留米工業大学

#### ◇ビジョン

「学生一人ひとりが成長を実感できる」大学

「工学技術で地域に貢献する」大学

「新しい知と技術に向き合う」大学

#### I 教育

- ・入学から卒業までの一貫した学生支援
- ・戦略的學生募集と多様な学生の受入れ
- ・教育内容の質的転換
- ・学生支援の充実
- ・就職活動支援

#### II 研究

- ・大学院の充実
- ・研究力の向上
- ・戦略的な外部資金獲得

#### III 社会貢献

- ・産学官連携
- ・社会・地域貢献

#### IV 国際化

- ・学生の国際化
- ・国際化に向けた戦略的な留学生獲得
- ・国際化推進体制の整備

#### V 経営

- ・組織
- ・人事
- ・財務
- ・情報発信

#### VI. 内部質保証

- ・内部質保証の組織体制
- ・内部質保証のための自己点検・評価
- ・内部質保証の機能性

### ◆祐誠高等学校

#### ◇ビジョン

「特色ある教育」「社会性を育む教育」「学力の向上」

#### I 経営改革

- ・業務改善
- ・財政の健全化
- ・将来設計

## II 教育内容の充実

- ・ 特色ある教育

## III 生徒数の確保

- ・ 広報
- ・ 退学防止
- ・ 生徒支援活動
- ・ 奨学金

## IV 教育施設の整備

- ・ 施設改修
- ・ 屋外整備
- ・ 教育機材、設備更新

## V 多様な連携の展開

- ・ 地域や大学等との連携

### ◆ 専門学校 久留米自動車工科大学校

#### ◇ ビジョン

「社会貢献できる自動車整備士の育成」

「高い安全意識を持った建設機械等オペレーターの育成」

「持続可能な経営基盤の整備」

## I 社会貢献できる自動車整備士の育成

- ・ 教育内容の充実
- ・ 学生支援の充実
- ・ 地域連携事業の推進

## II 高い安全意識を持った建設機械等オペレーターの育成

- ・ 教習内容の充実
- ・ 教習生支援の充実

## III 持続可能な経営基盤の整備

- ・ 経営改革の推進
- ・ 学生及び教習生の確保
- ・ 施設設備等の整備
- ・ 魅力ある職場づくり

### ◆ 久留米自動車学校

#### ◇ ビジョン

「初心安全運転ドライバーの育成」

「地域連携、地域貢献の推進」

「収益事業の安定経営」

## I 教習の充実

- ・ 教習指導力の向上

## II 地域・社会貢献の推進

- ・ 交通安全活動の推進
- ・ 地域連携の推進

## III 経営力の強化

- ・ 教習生の確保
- ・ 業務の効率化
- ・ 収益の確保

### 3) 事業計画の進捗・達成状況

#### ■法人本部

##### 概要

本法人を取巻く環境は、急速な少子化の進展、格差社会の拡大など構造的な課題が継続するとともに、コロナ禍を契機とした遠隔教育の普及や生成 AI の台頭、不安定な国際情勢など影響を及ぼす課題も頻出し、先行き不透明な状況が続いている。

一方、国の教育行政の方向としては、文理横断・融合教育の推進や成長分野をけん引する人材の育成、AI・DX などデジタル化への対応、社会との接続や地域との連携の強化、多様で質の高い学びの実現などが進められている。これらは、法人内各学校の教育内容や目標とも合致し、未来社会を支える人材の育成や地域社会の持続的な発展に寄与するなどの点で本法人は、これまでと変わらず、社会に対して重要な責務を担っているものと考えている。

こうした状況を踏まえ、令和4年度からの中期計画(2022～27)と令和7年度からの第3次後期実施計画(2025～27)では、各学校の特色ある教育内容のさらなる充実を図るとともに、法人内各学校がさらに連携を強化し、地域における少子化が進む中でも収支を確保できるよう取り組んだが、令和7年度決算においては12年ぶりに法人として赤字決算となった。

令和7年度の法人本部は、ガバナンス改革として大規模な改正が行われた私立学校法に対応した法人運営体制に基づく適正な執行を行うとともに、組織・人事制度の改善、社会人採用の実施、経費節減対策や経営改善の取り組みの検討など法人本部の機能充実、各学校の経営及び運営の充実に努めた。

##### Ⅰ 法人ガバナンスの機能の向上

###### 1. 理事会・評議員会・常任理事会のガバナンスの向上

###### ①法改正への適切な対応

- ・理事会、評議員会及び法人の運営について、令和7年4月1日から施行される改正私立学校法の趣旨に沿った適切な対応を行った。
- ・私立大学協会発行の改正ガバナンスコードを受け入れることとし、当該コードに基づいた運営に努めるとともに、自己点検を実施しその結果を公表した。

###### ②適切な情報発信

- ・学校法人として積極的に情報を開示した。HPへの掲載方法等については継続して見直しを検討する。
- ・法人職員への的確・適切な情報発信は一斉メールや教職員専用ページなどを活用し実施した。

###### ③賠償保険

- ・役員賠償責任保険及び学校賠償責任保険に継続加入した。

###### 2. 監査部門との連携強化

###### ①監事との連携

- ・常勤監事と理事長による定期ミーティングを実施し、連携を強化した。
- ・監事と内部監査部門との情報共有を密にし、連携を強化した。
- ・監事と会計監査人の連携の在り方について協議し、決算監査に向けた意見調整等を実施した。

###### ②会計監査人との連携

- ・会計監査人の選任を行い、監査法人篠原パートナーズを選任した。
- ・年間をととして会計監査人監査を受け、適正な会計処理の連携を図った。

###### ③内部監査の充実

- ・公的研究費などの内部監査を実施した。
- ・監事及び会計監査人と連携し、内部監査の充実を図った。

###### 3. 中期計画の進捗管理

###### ①実施計画の進捗管理

- ・実施計画の進捗状況の確認を行い、必要に応じた計画の修正等を実施した。

###### ②財政計画の進捗管理

- ・財政計画の進捗状況の確認を行った。

##### Ⅱ 業務改革の推進

###### 1. 働き方改革の推進

###### ①時間外労働の縮減

- ・職員の業務等について分析を行うほか、職員アンケート等も活用しながら、縮減に努めた。

###### ②多様な働き方の検討

- ・多様な働き方について調査等を行い、継続して検討を行った。
- ・服務規則の業務時間に関する規定の再点検を行った。

###### ③職場環境の整備

- ・職場環境について計画的に改善等を実施するほか、ハラスメント相談体制や防止対策に関する定期的な周知を実施した。

###### 2. 業務改善への取り組み

###### ①業務改善

- ・各職場での業務改善状況等についてフォローを行った。  
特に、学校現場における業務改善の取り組み促進に向け、必要な支援を行った。
- ・法人本部及び各学校共通業務の経費節減の取組を行い、電気料金の検討・見直しを行った。

### 3. デジタル化の推進・検討

#### ①文書等のペーパーレス化

- ・office365 の一層の活用を図るための設定等の検討を行った。

#### ②電子帳簿保存法への対応

- ・電子データの活用について検討した。
- ・電子データの保存状況について確認を行った。

#### ③会議のオンライン化

- ・各種会議のオンライン実施に向けた課題等について抽出し、teams を活用した次年度からの試験的導入について検討を行った。

#### ④法人全体の広報

- ・主要道路案内看板を継続実施した。
- ・ホークスパートナーズによるバックネット広告等を実施した。
- ・西鉄バスでの音声案内、JR でのスタンド設置を継続実施した。
- ・広報誌、HP 運用を行ったほか、ICT を活用した広報の検討を行った。
- ・西鉄久留米 1 階コンコースデジタルサイネージ広告及びベンチ広告を新たに実施した。

### | III | 財務基盤の確立

#### 1. 精緻な予算管理

##### ①適切な予算編成

- ・法人本部による R8 予算ヒアリング及び調整を実施した。  
(1/13、1/14、1/15)
- ・R8 予算理事長ヒアリングを実施した。(2/10、2/13)

##### ②適切な執行管理体制

- ・事業の執行状況について、各学校でのチェック体制や実施状況を確認した。

#### 2. 収支の確保

##### ①学校部門での収支確保

- ・予算ヒアリング等による調整を行った。
- ・学生等確保のため、法人全体の広報を実施した。

##### ②収益部門での収支確保

- ・収支状況を定期的に確認し、改善に向けて各部門との連

携強化を図った。

### 3. 安全で効果的な資産活用及び資産運用

#### ①資産の有効活用

- ・法人内資産の有効活用の観点から検討を行った。

#### ②資金運用

- ・資金の安全かつ有効な活用の観点から、適切な運用を行った。
- ・債券運用利回り 3.33%、資産運用利回り 2.42%

### | IV | 組織体制の構築

#### 1. 人事マネジメント機能の充実

##### ①計画的人事・採用・異動等

- ・経験者採用を計画的に実施した。(10月2名、R8.4月4名)
- ・事務職員の人事に関する内規を制定し、人事の適切な運用に活用することとした。
- ・事務職員の人事評価制度の見直し充実に向けて検討を進めた。

##### ②組織の活性化及び見直し

- ・業務の見直しを実施するとともに、組織の活性化と効率的な運営に向けて必要な見直しを検討した。
- ・特に事務職員の標準業務内規を制定し、組織・人事制度において活用することとした。

#### 2. 人材育成

##### ①職階別研修

- ・事務職員の新規採用者を対象に研修を実施した。
- ・職階別の標準業務に沿って研修制度の検討を進めた。
- ・私学経営研究会で開催される研修会に参加した。

##### ②人権・ハラスメント等研修

- ・ハラスメント等の研修を計画的に実施した。(3/23、大学と共催)
- ・令和 8 年 10 月以降のカスハラ対策等を含めた研修内容について検討した。
- ・部内研修等の実施により、各部署で必要な OJT を実施した。

## ■久留米工業大学

### | 概要 |

本学は、第3次中期計画に基づき、教育・研究・社会貢献・国際化・経営・内部質保証を有機的に連動させながら、実践的技術者の育成と地域社会への貢献、並びに持続可能な大学運営の確立に向けた取組を推進した。

少子化の進行による入学者確保競争の激化や、教育の質保証に対する社会的要請の高まり、DX・AIの進展等、私立大学を取り巻く環境が大きく変化する中本学はIRを基盤としたエビデンススペースの大学運営を軸に、全学的な改革を一体的に推進した。その結果、学生データの分析に基づく教育課程の改善やPBL教育・地域連携教育の推進により、学生の主体的学修と成長実感の可視化を進めるとともに、組織横断的な学生支援体制の強化により退学率4.07%と、目標値5.0%以下となるなど、教育の質保証と学修継続支援の両面において安定した成果を確保した。

また、重点研究分野への支援や大学院教育の充実、博士後期課程の設置認可申請など特色の明確化を図るとともに、産学官連携の推進や地域への技術還元、学生の地域参画の促進を通じて、教育・研究成果の社会実装を着実に進展させた。さらに、国際連携の推進や留学生受入れ体制の整備により、グローバル人材育成に向けた基盤の充実を図った。

加えて、経営面においては、新たに事業戦略課を設置し、戦略的広報の展開と情報発信の強化を図った結果、本学の教育成果や特色の可視化が進展し、認知向上と入学者確保に結び付くなど、具体的成果を創出した。あわせて、DXの活用による業務効率化、人材育成及び人事制度の見直し、外部資金確保に向けた取組、施設整備の中長期計画の策定を進め、大学運営の基盤強化を図った。

これらの取組は、内部質保証体制の整備及び自己点検・評価の着実な実施、IR機能の強化と連動し、全学的なPDCAサイクルの実効性向上につながっている。

以上のとおり、令和7年度は、教育の質保証を中核として各施策が有機的に結び付き、大学全体としての機能強化と成果創出が着実に進展した年度であると総括できる。

### | I | 教育

#### 1. 入学から卒業までの一貫した学生支援

##### ①組織横断の学生支援体制の確立

・退学率4.07%となり、目標値5.0以下を達成するとともに、学修継続支援体制の有効性を確保した。

##### ②エビデンスデータに基づく教育の質保証

・学生データの分析に基づきDP達成状況を検証し、教育課程の改善に反映することで教育の質保証の実質化を図った。

#### 2. 戦略的學生募集と多様な学生の受入れ

##### ①多様な学生の受入れ

・入試制度の見直しを実施するとともに、女子学生及び留学生の受入れ体制を整備し、多様な学生確保の基盤強化を図った。

②共感できるユニバーシティアイデンティティ(UI)による学生募集

・教育成果の可視化及び戦略的情報発信の強化により、本学の認知向上に寄与した。

##### ③教育ブランド力の強化

・学生の成長事例の動画化及びAI・PBL教育成果の発信を強化し、教育ブランド力の向上を図った。

##### ④重点高校との連携強化

・教育DXコンソーシアムを構築し、高校13校との連携を推進することで安定的な学生募集基盤の強化につなげた。

#### 3. 教育内容の質的転換

##### ①IRを活用したカリキュラムマネジメントの確立

・カリキュラムマップ等の検証及び見直しを実施し、教育課程の体系性向上を図った。

##### ②アセスメントを通じた“成長実感”の可視化

・アセスメント結果を分析し教育改善に活用することで、学修成果の可視化と質向上に寄与した。

##### ③課題解決型地域連携教育の展開

・PBL科目の履修者拡大により実践的教育を推進し、主体的学修の定着に寄与した。

##### ④大学院教育プログラムの見直し検討

・博士後期課程設置に向けた認可申請を実施し、高度人材育成体制の構築を推進した。

#### 4. 学生支援の充実

##### ①学生生活支援の充実（退学防止対策の強化）

・要配慮学生の早期把握を行い、組織的支援体制の強化を図ることで退学防止機能の向上に寄与した。

##### ②課外活動支援の充実

・参加促進施策の実施及び支援制度の検証を行い、学生の主体的活動の活性化を図った。

#### 5. 就職活動支援

##### ①キャリア形成科目の質的転換

・1年次キャリア教育科目の新設に向けた制度改正を実施し、早期からのキャリア形成支援体制の強化を図った。

##### ②社会構造の変化に応じた企業開拓と個別就職支援の強化

・企業開拓及び業界情報の収集を推進し、就職支援機能の

強化に寄与した。

### ③卒業生へのサポート

- ・第二新卒支援を実施するとともに関係機関との連携を検討し、卒業後支援体制の充実に向けた基盤整備を進めた。

## Ⅱ 研究

### 1. 大学院の充実

- ①大学院における実践的産業人育成のための教育力強化
  - ・PBL 型教育等の充実及び指導体制の見直しを実施した。
- ②新しい知と技術に向き合うための研究環境整備
  - ・研究設備の整備及び共用化に向けた検討を行った。
- ③優秀な大学院生の獲得
  - ・進学促進施策により二専攻で定員を充足した。

### 2. 研究力の向上

- ①オンリーワン技術創出のための研究支援
  - ・AI・モビリティ分野等の重点研究支援を実施した。
- ②大学院の教育・研究体制強化
  - ・教員資格審査を年次実施へ変更した。
- ③研究IRの推進
  - ・研究データの収集・分析による強みの可視化に着手した。

### 3. 戦略的な外部資金獲得

- ①研究マネジメント体制の構築
  - ・委員会を中心とした研究推進体制を整備し、研究マネジメント機能の強化を図った。
- ②外部資金獲得のための支援強化
  - ・科研費等の申請支援体制を強化した。

## Ⅲ 社会貢献

### 1. 産学官連携

- ①産学官連携の推進
  - ・連携強化により会員企業からの内定獲得につなげ、地域産業との連携成果を創出した。
- ②知の拠点の形成
  - ・地方創生関連補助金を獲得した。
- ③ブランディング強化
  - ・プレスリリース活用により情報発信の全国展開を図った。

### 2. 社会・地域貢献

- ①地域技術支援体制の構築
  - ・技術支援体制の整理及び構築に向けた検討を行った。
- ②初等・中等教育機関を巻き込んだ地域への技術教育
  - ・高大接続教育プログラムや出張講義等により教育機会を提供した。

### ③社会人リカレント教育の充実

- ・体系化に向けた課題整理を実施した。

### ④学生の社会参画支援

- ・PBL を通じた地域連携活動を推進した。

## Ⅳ 国際化

### 1. 学生の国際化

- ①グローバルな社会で活躍できる人材育成
  - ・協定校連携及び語学教育充実に向けた検討を行った。
- 2. 国際化に向けた戦略的な留学生獲得
- ①優秀な留学生確保及び支援
  - ・入試制度設計及び支援体制の整備を推進した。

### 3. 国際化推進体制の整備

- ①国際化に対応できる大学
  - ・海外大学との交流協定締結を推進した。

## Ⅴ 経営

### 1. 組織

- ①大学運営組織の見直し活性化
  - ・事業戦略課の設置により広報戦略を推進した。
- ②DXを活用した効率的な事務運営・管理体制への改善
  - ・業務プロセス見直し及びシステム活用により効率化を図った。

### 2. 人事

- ①専門知識を活用できる職員の確保及び能力開発制度の充実
  - ・研修実施により職員の専門性向上を図った。
- ②教職員の意欲につながる人事評価・給与制度の構築
  - ・評価制度の見直しに向けた検討を実施した。

### 3. 財務

- ①外部資金・寄付金等の確保と基金の充実
  - ・外部資金獲得策として新制度導入の検討を開始した。
- ②中長期的な施設整備維持計画
  - ・老朽化分析を踏まえ中長期計画の策定を推進した。

### 4. 情報発信

- ①大学活動の積極的な情報発信・意見収集
  - ・外部評価を踏まえた情報発信改善を実施した。
- ②学生募集広報の最適化
  - ・ターゲット別広報戦略を展開した

## | VI | 内部質保証

### 1. 内部質保証の組織体制

#### ①内部質保証のための組織の整備、責任体制の確立

- ・組織の役割・責任を整理し体制強化を図った。

### 2. 内部質保証のための自己点検・評価

#### ①内部質保証のための自主的・自律的な自己点検・評価の

実施とその結果の共有

- ・評価結果の共有及び改善サイクルの確立を推進した。

#### ②IRを活用した十分な調査・データの収集と分析

- ・データ収集・分析の重点化を図った。

### 3. 内部質保証の機能性

#### ①内部質保証のための学部、学科及び研究科等と大学全体

のPDCAサイクルの仕組みの確立とその機能性

- ・内部質保証の仕組みの見直し及び改善提案を実施した。

## ■祐誠高等学校

### ｜ 概 要 ｜

久留米市周辺地区の少子化や公立高校の特色化選抜試験、福岡地区および筑後地区南部の私立高校による生徒獲得の影響など、本校を取り巻く状況は益々厳しいものになっている。このような中、令和7年度入学生が395名という結果となり、令和8年度に向けた生徒募集活動に職員一同精力的に取り組んだ。

生徒募集のPRポイントとして、1.普通科コース再編、2.工業科科名変更、3.新制服導入の3つを掲げ募集活動を行った。その結果、志願者数は1,511名（昨年度比167名増）となり、入学者数が445名（昨年比50名増）となった。入学者増の要因は、推薦専願での入学者が増えたことによるものである。一方で、一般入試からの入学者は志願者数は増えたにも関わらず、入学者は89名（昨年比23名減）となり、過去に例を見ない低い歩留まり率であった。令和9年度募集においても推薦・専願入試での早期生徒獲得が最優先課題であり、有効な対策を講じていかなければならない。

このような中、本校が存続していくためには、中学生、保護者から魅力があり必要とされる学校でなければならない。そのために、キャンパスウォークをはじめ入試説明会、中学校や塾での学校説明会などに積極的に広報活動を行い、PRポイントを中心に本校に設置している工業科、普通科のそれぞれの特長を最大限に活用し強みとしてアピールして募集活動を行った。また、在学生への教育内容と進路保障を確立させ、生徒達が充実した学校生活を送ることができる学校づくりに取り組んだ。

さらに、後援会や同窓会の協力を得て、校内の教育環境整備を行った。

### ｜Ⅰ｜ 経営改革

#### 1. 業務改善

##### ①校務システムの有効活用

- ・人員の配置は出来なかったが、できる限り校務システムを有効活用し、教務部、進路支援部、広報室が連携して業務の効率化を図った。

#### 2. 財政の健全化

##### ①校納金の見直し

- ・令和8年度、全学年を対象に授業料の改定に向けて準備した。（授業料 33,000 円 ⇒ 38,000 円）

#### 3. 将来計画

##### ①人事計画

- ・今後の学校体制を見据え、常勤講師から2名を専任教諭へ採用。また、新たに常勤講師2名と外部より再任教諭を1名採用した。

##### ②新規採用

- ・常勤講師2名と再任教諭1名採用

##### ③設置学科・コースと学則定員の見直し

- ・普通科のコースを再編し、特別選抜コース、進学総合コース〔新設〕、ドリームコースとした。
- ・令和8年度からの工業科科名変更の準備をした。  
機械科 ⇒ ものづくり機械工学科  
のりもの未来科 ⇒ 自動車工学科  
土木科 ⇒ 土木工学科  
情報技術科 ⇒ 創造情報工学科
- ・令和9年度からの学則定員を1学年700名⇒560名への変更について理事会で承認された。
- ・通信制課程について、近隣の導入校の状況を調べた。

### ｜Ⅱ｜ 教育内容の充実

#### 1. 特色ある教育

##### ①特色を出すカリキュラム

- ・普通科のコース再編に合わせ、進学総合コースにアカデミック進学プログラムとキャリア公務員プログラムというカリキュラムを作成した。
- ・工業科においては科名変更をふまえ、令和9年度からのカリキュラム変更に向けて準備した。

##### ②生徒個人端末導入の推進

- ・普通科においては、ICT教材（Classi、Microsoft365など）を活用し、効率的・効果的な学習を行った。工業科生徒への導入を検討したが、導入に至らなかった。

##### ③特別講習・課外活動

- ・資格取得については、特別講習を効果的に実施した。
- ・進学指導については、普通科のステップアップセミナーを開催し、生徒達の学力に応じた内容で受講する事ができ、効果的に実施する事ができた。

##### ④資格取得の支援

- ・工業科において資格取得に取り組み、ジュニアマイスター顕彰者が25名（昨年度14名）ゴールド2名（2名）、シルバー2名（1名）、ブロンズ21名（11名）となった
- ・普通旋盤技能士3級6名（機械科）、3級自動車整備士26名〔90%〕（のりもの未来科自動車エンジニア）、2級土木施工管理士20名、測量士補2名（土木科）、基本情報技術者2名、情報セキュリティマネージメント1名、ITパスポート1名（情報技術科）、実用英語能力検定試験準1級1名、2級29名、準2級33名（普通科）など多くの資格を取得した。

#### ⑤就職実績

- ・県内（100社）、県外（50社）ともに今までの実績に基づき企業訪問を行い、学校紹介就職22年連続100%を達成した。

#### ⑥進学支援

##### ・特別選抜コース

大阪大学、九州大学など学籍21名中13名（62%）が国公立大学へ合格。

##### ・特別進学コース

佐賀大学、長崎大学、北九州市立大学、近畿大学、西南学院大学など。

##### ・進学コース

宮崎大学、駒澤大学、関西学院大学、西南学院大学、福岡大学など。

##### ・ドリームコース

神戸女学院大学、東海大学、福岡大学、久留米大学、久留米工業大学など。

### Ⅲ 生徒数の確保

#### 1. 広報

##### ①広報活動の徹底

- ・学校の最新情報を学校HPやSNSなどを有効に活用して発信。中学校や塾などを訪問して広報活動に努めた。  
中学校別生徒保護者対象学校説明会33校（昨年度33校）  
中学校別生徒のみ対象学校説明会21校（昨年度20校）  
中学校への出前授業10校（昨年度12校）  
中学校PTA学校見学12校（昨年度6校）  
体験学習受入れ6校（昨年度6校）  
中学校への生徒派遣4校（昨年度2校）  
中学校での進路講演活動6校（昨年度3校）  
塾主催での生徒保護者対象学校説明会4塾（昨年度2塾）

##### ②キャンパスウォーク、入試説明会の充実

- ・夏のキャンパスウォーク3日間開催参加者1,366名（昨年度1,221名）
- ・秋のキャンパスウォーク1日間開催参加者586名（昨年度415名）
- ・生徒、保護者対象入試説明会4回開催参加者678名（昨年度3回477名）
- ・中学校先生対象学校・入試説明会56校参加（昨年度60校）
- ・塾対象先生対象学校・入試説明会58塾参加（昨年度53塾）

#### 2. 退学防止

##### ①教職員の情報共有と連携

- ・退学防止の対策として、本校の不登校支援体制であるスチューデントサポートプログラムを活用し適切に対応したが、社会状況の変化とともに通信制への転学希望などに歯止めがかからず、退学者・転学者合わせて60名（昨年度38名）となった。

#### 3. 生徒支援活動

##### ①各種関係機関との連携

- ・出身中学校、児童養護施設や児童相談所などと連携して、様々な環境に置かれている生徒への支援について、職員間で情報共有して生徒のサポートに努めた。

#### 4. 奨学金

##### ①奨学制度

- ・令和8年度入学生より新奨学金制度を導入する。

### Ⅳ 教育施設の整備

#### 1. 施設改修

##### ①施設の維持管理

- ・体育館LED照明の改修工事を実施した。
- ・令和8年度1号館トイレ改修工事計画を策定した。
- ・令和8年度体育館・柔剣道場空調設備設置工事計画を策定した。

#### 2. 屋外整備

##### ①周辺の環境整備

- ・老朽化が進んでいる正門周辺の環境整備について検討したが、整備計画までは至らなかった。

#### 3. 教育教材・設備更新

##### ①教育環境整備

- ・情報技術科実習室3階のPCの更新と本館、実習棟、3・4号館のネットワーク機器の更新・増設を実施した。

### Ⅴ 多様な連携の展開

#### 1. 地域や大学等との連携

##### ①地域行事への参加と相互協力の推進

- ・地域との連携強化のため、上津校区まちづくり振興会定例会に積極的に参加した。
- ・毎月初めに本校職員による登下校指導を行った。

##### ②他の研究機関と連携協定の推進

- ・久留米工業大学との高大接続授業を実施し、連携強化を図った。

- ・令和 7 年度 DX ハイスクール事業は不採用となり、令和 8 年度申請に向けて準備を進めた。

③同窓会・後援会との連携

- ・同窓会や後援会の定例会に参加して連携を強化して、生徒の活動支援や施設環境整備の支援を頂いた。

## ■専門学校 久留米自動車工科大学校

### | 概要 |

社会に貢献できる整備士の育成に向け、文部科学省の職業実践専門課程認定校として、企業と連携した高度な整備技術教育を推進し、教育内容の充実と教育力の強化に取り組んできた。特に、教育課程においては、企業のサービス担当者を委員とする教育課程編成委員会で協議を行い、改善を重ねながら、変化が大きい自動車整備業界のニーズに対応している。

学生募集については、本校の特色や魅力を広く周知するために、HP や SNS の活用等による効果的な広報や情報提供の充実、出願の歩留まりが高い OC への誘導等の取組を継続して実施した。また、限られた予算を効果的に執行するため、学校ガイダンスへの参加については、多角的な分析に基づき、組織的に判断・選定を行った。

令和7年度は、こうした教育力の向上や学生確保の取組みについて、見直しを図りながら継続した。しかしながら、18 歳人口の減少や整備士離れ等定員に見合う学生の確保は難しい状況にあるため、改正学校教育法に対応し、学科再編・定員減等の学則変更を行い、持続可能な経営基盤の構築にむけた取組みを開始した。

### | I | 社会貢献できる自動車整備士の育成

#### 1. 教育内容の充実

##### ①関連企業との連携推進

- ・企業との連携授業については、九州三菱、九州マツダ、関西ペイント、日本自動車連盟等 7 社と活発に実施し、最先端の技術習得に努めた。

##### ②教育の質の確保

- ・資格制度の見直し（二級総合）に対応したカリキュラムを着実に実施した。
- ・学生の学びの進捗に合わせたフリースタイルラーニングを継続した。
- ・自己点検評価を実施し、その結果をもとに学校関係者評価を実施した。また、教育課程編成委員会を開催し、委員からの意見を踏まえ、SNS リテラシーの指導に必要な知識修得のための研修を実施した(新規)。
- ・学生による授業評価アンケートを継続実施した。アンケート結果は評価向上に向けた面談の実施等で活用した。

##### ③教師の教育力向上

- ・自動車メーカー3 社の研修へ延 8 名が参加し、職員会議等での報告により情報を共有した。
- ・教育課程編成委員会を活用し研修の充実を求めた。
- ・一般社団法人 福岡県専修学校各種学校協会主催の教員研修会（学級経営等）に 4 名が参加した。

#### 2. 学生支援の充実

##### ①就職活動支援

- ・就職内定率は各学科ともに 15 年連続 100%を達成。
- ・職業理解教育の徹底、進路指導課とクラス担任の相互協力体制の維持とともに各企業との細やかな連携を継続した。
- ・職業理解教育において、自動車業界向けに深化させるため、次年度の教育内容の見直しを行った。
- ・無料の就職支援システム「handy」を導入し、学生がスマートフォンで求人情報等を自由に閲覧できる環境を整備した。このシステムの導入により、職員による求人データ入力等の事務負担の大幅な軽減を図った（新規）。

##### ②退学防止の強化

- ・一人暮らしの学生のアパート（約 100 件）を訪問し、生活状況を把握した。
- ・スクールカウンセラー（SC）との連携を強化するため、講義・実習の見学等をしながら教職員へのコンサルテーションを行うなど退学者数の抑制を図った。（R6:17 名→R7:13 名：各年度死亡除籍 1 名を除く）
- ・合理的配慮が必要な新入生の受け入れに向け、在籍高校とビデオ会議で情報を共有した。

#### 3. 地域連携事業の推進

##### ①地域連携事業の推進

- ・企業と連携して広川まつりに参加し、子ども職業体験コーナーにおいて整備士の職業体験を実施することで、地域貢献と本校の PR につなげた（参加者 110 名）。
- ・本校を福岡県ものづくりコンテストの会場として提供し、教員による運営支援を行った。県内 4 校から 50 名が来場し、本校の PR を行った。

##### ②ボランティア活動の推進

- ・一級自動車工学科及び車体整備工学科 3・4 年生による清掃活動を継続して実施した。（一級 3 年：月曜、車体 3 年：水曜、一級 4 年：金曜）
- ・全学年による献血は計画どおり年 2 回実施した（6 月、11 月）。

### | II | 持続可能な経営基盤の整備

#### 1. 経営改革の推進

##### ①収支改善の検討・見直し

- ・厳しい情勢の中、収入の基本となる学生数の増加が難しいため、安定した経営基盤構築のために学則変更（定員見直し・学科再編・学納金増額等）を行った。
- ・学校案内・募集要項の見直しを行った。

- ・予算執行を精査し、予定していた東京モビリティショーの見学を福岡モビリティショーに変更するとともに、後援会主催事業で実施した（新規）。
- ・現時点で外国人受け入れを判断するには至らなかったが、学則変更の効果や他校の状況等を見据えながら引き続き検討を続けていく。

い蛍光灯を使用しており、入手困難となっている）。

- ・その他、LED化未実施の教室や老朽化した埋設電線、電話交換機やインターネット通信環境等、安定運営に不可欠なインフラは計画的に整備するために予算化を行った。

## 2. 学生の確保

### ①WEBサイトの積極的活用

- ・WEB出願の継続と共に、DMの送付、在籍者数3名以上の高校に対し、指定校案内と共に出身学生のメッセージを掲載したチラシを送付する等の取組みを行った。
- ・HPへのアクセス資料請求数との関連等について、本校とWEBマーケティング企業と、HP作成企業との連絡会議を定期的に開催した。

### ②オープンキャンパスの活用

- ・OCは内容を見直しつつ継続して実施した。HPでのPRの効果か遠方からの参加（岐阜県、三重県等）もあった。
- ・参加者が最も多く見込まれる夏のプレミアムOCの前にDMを発信した。
- ・延157名がOCに来場した。このうち、出願対象者の88名（実人数）からは58人が出願し、歩留まりは66%と目標を超えた。しかしながら、令和8年度入学者数は昨年の令和7年度の75名を下回る結果となった。
- ・女子学生の確保に向けOCにおいて、現役女子学生とOB女性整備士の対談等の取組みを行った（新規）。

### ③学校説明会等の活用

- ・高校内ガイダンスや会場ガイダンスに効率的に参加するため、広報委員会で組織的に協議して、参加校等を選定した。（高校内ガイダンス46校、会場ガイダンス10会場に参加）。
- ・熊本県内の指定校20校に業者委託で高校訪問を行い、その際に得られた情報を元に、今後の学生確保の戦略等の検討を行った（新規）。

### ④法人内の協力

- ・法人内での連携した広報活動を継続した。

## 3. 教育施設の整備

### ①建物・施設の適正維持

- ・修理不能なエアコンの更新等の突発的な対応は行った。
- ・後援会との連携で学生の教育環境を整備した。（給水機、ウォシュレット設置）
- ・経年劣化により、点滅・不点灯状態の蛍光灯が生じた2号館1階実習場の照明をLEDに交換した（1本3mの長

## ■久留米自動車学校

### | 概要 |

本校の令和7年度の入校生数は、総数 1,201 名（△7%）と昨年度を 91 名下回る大変厳しいものとなった。内訳としては、主力である四輪が 1,003 名（△5.1%）、二輪が 198 名（△15.7%）であった。今後も自動車学校を取り巻く環境は、年々進む少子化、また若者の車離れなど大変厳しい状況が続くと思われる。

経営にあたっては、二輪教習生の安全を確保するために ABS（アンチロックブレーキシステム）を装備した車両（全 4 台）に買い替えるなど環境整備にも積極的に取り組んだ。

また、教習生の負担をできるだけ減らすためデジタルプレミアム商品券の新規取り扱いや企業の安全運転に貢献するブラッシュアップ講習を推進するために久留米商工会議所が発行する情報誌に同講習の記事掲載にも取り組んだ。8 月中旬にはオンライン学科教習の第二段階をスタートした。クラウド型教習システムへの移行に伴い、将来へ向けての教習体制の充実、効率化を図った。

さらに、安全運転に関する企業講習の推進や関係機関と連携した地域の交通安全活動についても積極的に参加した。

### | I | 教習の充実

#### 1. 教育指導力の向上

##### ①教習生に応じた指導の確立

- ・オンライン学科教習（第二段階）を 8 月中旬より開始した（第一段階は令和 7 年 3 月初旬に開始済み）。教習生の受講視聴状況を検証、指導に努めた。なお、対面教習を希望する教習生には予約制で対応する。
- ・朝礼や科長会議開催などを通じて職員間の情報伝達・交換に努め、学校の安定的な運営と指導力向上を図った。
- ・仮免、本免の合格率向上を目指し、引き続き担当教官を通じた試験前の「効果測定」活用の強化を推進した。具体的には、仮免許試験受験前までに 3 種類の問題で 3 回以上の合格、卒業検定前は効果測定 2 種類以上の問題で 2 回以上合格できなければ原則検定に進めないよう取り決めを行った。

##### ②職員のキャリアアップ促進

- ・各指導員の指導力向上と安定した教習事業を維持するため、対象者個別に資格取得を奨励した。7 年度は 2 名の受検、1 名の合格であった。
- ・車種配置替えを実施し職員のキャリアアップを促進した。

##### ③各種講習の充実

- ・企業講習開催促進に努め新たな参加企業 5 社を開拓した。
- ・社員の安全運転に資する資料等の提供を行うとともに、交通安全教育に関する企業からの個別相談にも対応した。

### | II | 地域・社会貢献の推進

#### 1. 交通安全活動の推進

##### ①交通安全活動への参画

- ・教習や各種講習を通じての交通安全啓発のほか、久留米警察署、久留米市交通安全協会などの関係機関が実施する交通安全活動に参加・協力を行ったほか、久留米安全運転管理連絡協議会の「安全運転競技会（4/13、11 企業が参加）」において本校指導員による技能審査等を行った。
- ##### ②各種講習の充実
- ・企業、官公庁へ安全運転講習の活用を勧め、地域の交通安全に寄与していく。
  - ・久留米商工会議所が発行する会員向けの情報誌にブラッシュアップ講習の記事を掲載した（会員：約 4,000 社）。

#### 2. 地域連携の推進

##### ①行政・地域団体との連携強化

- ・久留米警察署や久留米市など関係機関と連携して啓発活動の実施など、地域の交通安全確保に貢献した（四季の交通安全運動、年末飲酒運転撲滅運動等）。
- ・学校安心メール協賛を通じて地域貢献と自動車学校の PR を行った。

### | III | 経営力の強化

#### 1. 教習生の確保

##### ①広報の充実強化

- ・営業活動によって築いてきた協力先との関係を維持しながら、新しい広報手段について検討を行った。
- ・不動産業者が令和 8 年度の久留米大学新入生でアパート契約者に送る関係書類と一緒に本校パンフの同封を依頼した。

##### ②教習生確保対策の効率化

- ・久留米工業大学と久留米大学の学生を対象とした入学キャンペーンを 7 月末まで延長した。

##### ③施設・設備の適切な改善

- ・ABS を装備した普通二輪教習車（全 4 台）を購入、教習時の安全確保に努めた。
- ・教習路の改修などの整備を行った。
- ・利用者が多い久留米大学・国分方面を担当する送迎バスの老朽化に伴い、他のコース使用車と入れ替えを行い、教習生の満足度向上を図った。

#### 2. 業務の効率化

##### ①効率的な組織体制の確立

- ・前年度に更新した新教習システムの安定稼働に努めた。

- ・オンライン教習の第二段階の導入、また教習生の入校状況等に応じた車種毎の要員配置の見直しを行った。

#### ②経営情報の共有化

- ・経営参画意識の向上を目的に、四半期毎の経営情報（収支状況）の共有化を行った。また、同時に幹部職員による経営会議の機能強化を図った。

### 3. 収益の確保

#### ①収益増加対策

- ・料金について周辺校の状況調査も行いながら、令和5年度に続き料金改定を行った（4月施行）。
- ・高齢者講習の公安委員会からの委託を認定に変更する検討を行った（8年度から施行予定）。
- ・久留米商工会議所が発行する電子版プレミアム商品券「くるめ pay」を今年度より導入した。

## ■教習部

### | 概要 |

高い安全意識を持った建設機械等オペレーターの養成のために、教習生に対し、法令順守と安全意識の向上、労働災害防止を第一に専門的な知識と技能を習得できる教習を行った。特に、機械の基本操作や学科の講義の中で物理的な基本を視覚の面から理解しやすいように教材に工夫を凝らす等した教習に取り組んだ。

合わせて、教習希望者へのサービスの向上による教習生の安定確保のため、HPで空き状況を確認できるシステムを新規に導入した。また、自衛隊からの大型特殊の教習生が近年減少していることを受け、契約内容の見直しについて協議し、次年度に向けて改善に取り組んだ。広報面ではこれまで同様、関係機関へのパンフレットの設置に加え、新たに定員充足率が低い教習（高所作業車）について関係企業へのパンフレット送付等を行い、教習生の確保に努めた。

しかしながら、近隣に新設された教習施設の影響や自衛隊からの教習受講者の減少等により、延受講者数は目標の2,900名には至らず、2,512名という結果となった。教習受講者数の状況から支出も厳しく精査したため支出を抑えることには努めたが、収入減等が大きく影響し、工学部への繰入ができない結果となった。

### | I | 高い安全意識を持った建設機械等オペレーターの育成

#### 1. 教育内容の充実

##### ①多様な建設機械等の教習

- ・労働局に提出した教習計画及び関係法規・業務規則に則り、学科・実技教習を適切に実施し、10種類の技能講習等を実施した。
- ・R7年度は技能講習156回、運転実技教習14回、特別教育31回の教習を行った。

##### ②指導員の指導力の強化

- ・安全意識高揚のため、労働局からの通知、HP等に掲載された労働災害・事故の事例をもとに内部研修を実施し、安全意識の徹底および教習・講習へのフィードバックを図った。
- ・団体受講者に修了時アンケートを実施し、結果を指導員に周知し、教習指導力向上に活用した。

#### 2. 教習生支援の充実

##### ①進捗に合わせた教習指導

- ・繰り返し操作を実施させる等、習熟度に応じた指導で練度の獲得を支援した。

- ・普通免許を所持していない高校生への教習は特に注意し、少人数による丁寧な指導を実施した（試験を辞退した1名を除き合格率は100%達成）。

##### ②各講習合格率100%の達成

- ・性別・年齢も異なる多様な受講生の練度を見極め、進捗状況に配慮した指導を行った結果、100%に至らなかったが、99.8%の高い合格率となった。

### | II | 持続可能な経営基盤の整備

#### 1. 経営改革の推進

##### ①収支改善の検討・見直し

- ・令和9年4月の改定に向けて、燃料費や物価高騰、人件費の上昇等を踏まえ、他の教習機関の教習料金等の調査を行った。
- ・自衛隊との教習契約での受講者数と比較した実際の受講者数は約半数程度と、近年契約と実績が乖離していることから、契約内容を見直した。この見直した分を一般の受講者を受け入れる内容の教習計画とした。

##### ②要員の適正確保

- ・年度途中での退職への対応及び、必要な人員を前倒しで確保するなど、教習業務の安定運営に必要な人員確保に努めた。

#### 2. 受講生の確保

##### ①教習生の確保

- ・HPからの空き状況が確認できるシステムを構築し、3月5日から公開した。引き続き、利用者の利便性の向上と予約業務の迅速化・効率化を進めていく。
- ・自衛隊との連携体制を維持しつつ、実態に合わせた内容に見直した。
- ・次年度教習計画の送付は、電話問合せが多かったことから、HP上に公開時期を掲載し、合わせて、空き情報確認Webシステムを電話で周知することに変更するとともに、カレンダーの送付も郵送料の関係から取りやめることとした。
- ・受講枠の充足率が低い高所作業について、久留米市内の関連企業へパンフレットを送付した。
- ・講習中の教習生に対し、受講時期、受講の免除項目、受講料金等のメリットがある情報の提供は継続して実施した。

#### 3. 教育施設の整備

##### ①建物・施設の適正維持

- ・経営状況から施設改修は安定的な教習の実施に不可欠なものに限定した方針とした。

- ・夏場の熱中症対策として学生寮の不要になったエアコンを教習控室に移設するなどの対応を行った。

## ②教習コース・教習用備品の整備

- ・大雨被害で崩壊した法面の復旧や教習コース周辺の樹木の剪定等を実施し、教習の安定運営に必要な維持管理を行った。
- ・老朽化により、予測できない急な不具合の発生（ホイストクレーン）等が生じたが、日常点検で気づいたところは安全性と教習の安定実施の観点から適宜整備・修理を行った。

### 3. 財務の概要

#### 1) 決算の概要

##### 【監査の状況】

本法人の令和7年度監査について、会計監査人による監査は、公認会計士2名により、1年間を通して会計全般の監査が実施されました。また、監事による監査は、期中監査(11/5、11/6)、決算監査(5/12、5/13、6/10)、が実施されておりますが、監事は常任理事会、理事会、評議員会へ毎回出席するとともに、会計監査人とも連携した監査となっています。

これらの結果、当法人の計算書類は学校法人会計基準(昭和46年文部省令第18号)に準拠し、令和7会計年度の経営の状況及び財政状態を全ての重要な点において適正に表示していること、法人の業務の執行・予算の執行・財産の管理などは適正に実施されていることが確認されました。

##### 【資金収支の状況】

本法人の令和7年度決算額は、収入の部については、学生生徒等納付金収入21億7290万円、補助金収入10億6930万円、前年度繰越支払資金12億4275万円などであり、収入の部合計で61億3264万円となりました。

支出の部については、人件費支出21億3117万円、教育研究経費支出9億9326万円、資産運用支出2億8135万円などであり、支出した額は合わせて61億3264万円となりました。

これらの結果、翌年度繰越支払資金の額は16億8245万円となっています。

##### 【事業活動収支の状況】

本法人の令和7年度決算額は、学生生徒等納付金などの事業活動収入計は38億350万円、人件費などの事業活動支出計は40億690万円であり、事業活動収入計から事業活動支出計を差し引いた基本金組入前当年度収支差額は2億341万円の支出超過となっています。

##### 【貸借対照表の状況】

本法人の令和7年度決算額は、土地、建物などの資産の部合計は187億1118万円、退職給与引当金などの負債の部合計は31億2177万円となりました。基本金と繰越収支差額を合計した純資産の部合計については、昨年度より2億341万円減少し、155億8941万円となりました。なお、総負債比率(負債総額÷総資産)は16.7%、短期的な支払能力を判断するための指標である流動比率(流動資産÷流動負債)は130.9%であり、本法人の財政状態は健全なものとなっています。

##### 【学校法人会計の特徴と企業会計の違い】

学校法人は、教育研究活動により社会に有為な人材を育成することを目的とし、その収入の多くは学生生徒からの納付金や国や地方公共団体などからの補助金で構成されている極めて公共性の高い公益法人であり、企業のように利益の獲得を目的としていないため、損益の計算をするということはありません。学校法人会計の目的は、収支の均衡の状況と財政の状態を正しくとらえ、法人の永続的發展に役立てようとすることにあり、その目的を達成するため、計算書類(資金収支計算書、活動区分資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表)等を作成することになっています。

一方、企業会計は、会計によって主として収益と費用を正しくとらえて、営業年度の正しい損益を計算し、併せて企業の財政状態、すなわち資産、負債及び資本の状態を知ることによって、より収益力を高め、財政的安全性を図ることを目的としています。

## ①貸借対照表関係

### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

| 科 目         | R3 年度      | R4 年度      | R5 年度      | R6 年度      | R7 年度      |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 固定資産        | 17,034,078 | 17,326,832 | 17,552,235 | 17,613,800 | 16,874,183 |
| 流動資産        | 1,513,812  | 1,277,705  | 1,479,217  | 1,373,512  | 1,837,001  |
| 資産の部合計      | 18,547,889 | 18,604,537 | 19,031,452 | 18,987,312 | 18,711,184 |
| 固定負債        | 2,116,650  | 2,026,447  | 1,983,067  | 1,825,714  | 1,718,339  |
| 流動負債        | 925,684    | 873,939    | 1,324,810  | 1,368,773  | 1,403,435  |
| 負債の部合計      | 3,042,334  | 2,900,387  | 3,307,877  | 3,194,487  | 3,121,773  |
| 基本金         | 15,752,253 | 15,910,248 | 16,281,453 | 16,438,672 | 17,097,363 |
| 繰越収支差額      | △246,697   | △206,097   | △557,878   | △645,846   | △1,507,953 |
| 純資産の部合計     | 15,505,555 | 15,704,150 | 15,723,575 | 15,792,825 | 15,589,411 |
| 負債及び純資産の部合計 | 18,547,889 | 18,604,537 | 19,031,452 | 18,987,312 | 18,711,184 |

(単位：千円)

### イ) 財務比率の経年比較

| 科 目      | R3 年度 | R4 年度 | R5 年度 | R6 年度 | R7 年度 | 全国平均  | 規模平均  |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 運用資産余裕比率 | 2.2 年 | 2.2 年 | 2.1 年 | 2.0 年 | 1.8 年 | 1.5 年 | 1.5 年 |
| 流動比率     | 164%  | 146%  | 112%  | 100%  | 131%  | 259%  | 326%  |
| 総負債比率    | 16%   | 16%   | 17%   | 17%   | 17%   | 14%   | 14%   |
| 前受金保有率   | 359%  | 301%  | 360%  | 398%  | 473%  | 418%  | 616%  |
| 基本金比率    | 92%   | 94%   | 94%   | 100%  | 95%   | 98%   | 97%   |
| 積立率      | 99%   | 100%  | 101%  | 97%   | 89%   | 71%   | 73%   |

※運用資産余裕比率＝(運用資産－外部負債)÷経常支出：高いほうが良い

※流動比率＝流動資産÷流動負債：高いほうが良い

※総負債比率＝負債総額÷資産総額：低いほうが良い

※前受金保有率＝現金預金÷前受金：高いほうが良い

※基本金比率＝基本金÷基本金要組入額：高いほうが良い

※積立率＝運用資産÷要積立額：高いほうがよい

※全国平均＝R6 全国大学法人(567)の加重平均値

※規模平均＝R6 現員 2000～3000 人大学法人(91)の加重平均

## ②資金収支計算書関係

### ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

| 収入の部        | R3 年度     | R4 年度     | R5 年度     | R6 年度     | R7 年度     |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 学生生徒納付金収入   | 2,508,106 | 2,462,372 | 2,382,226 | 2,286,556 | 2,172,899 |
| 手数料収入       | 37,645    | 40,519    | 35,418    | 31,233    | 32,456    |
| 寄付金収入       | 6,970     | 29,448    | 12,707    | 9,445     | 15,389    |
| 補助金収入       | 866,467   | 1,026,390 | 891,375   | 932,721   | 1,069,300 |
| 資産売却収入      | 0         | 0         | 0         | 7,500     | 550       |
| 付随事業・収益事業収入 | 110,396   | 84,451    | 143,225   | 157,219   | 154,255   |
| 受取利息・配当金収入  | 60,780    | 72,716    | 105,414   | 148,757   | 167,826   |
| 雑収入         | 189,351   | 144,873   | 253,315   | 129,271   | 153,363   |
| 前受金収入       | 375,617   | 380,049   | 350,974   | 311,872   | 355,369   |
| その他の収入      | 733,008   | 340,553   | 724,968   | 1,502,883 | 1,219,326 |
| 資金収入調整勘定    | △520,334  | △488,437  | △580,944  | △461,327  | △450,843  |
| 前年度繰越支払資金   | 1,529,803 | 1,348,838 | 1,144,305 | 1,262,269 | 1,242,750 |
| 収入の部合計      | 5,897,810 | 5,441,772 | 5,462,984 | 6,318,398 | 6,132,640 |

(単位：千円)

| 支出の部      | R3 年度     | R4 年度     | R5 年度     | R6 年度     | R7 年度     |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 人件費支出     | 2,154,056 | 2,091,340 | 2,295,673 | 2,075,945 | 2,131,172 |
| 教育研究経費支出  | 855,943   | 922,051   | 864,969   | 866,261   | 993,262   |
| 管理経費支出    | 295,663   | 295,991   | 302,569   | 285,397   | 266,119   |
| 借入金等利息支出  | 6,136     | 5,627     | 5,117     | 4,607     | 4,098     |
| 借入金等返済支出  | 113,330   | 113,330   | 113,330   | 113,330   | 113,330   |
| 施設関係支出    | 251,426   | 79,355    | 359,098   | 1,117,634 | 43,315    |
| 設備関係支出    | 109,424   | 177,140   | 300,331   | 99,701    | 430,603   |
| 資産運用支出    | 641,341   | 541,046   | 548,396   | 531,760   | 281,346   |
| その他の支出    | 453,828   | 362,348   | 302,033   | 784,187   | 861,719   |
| 資金収支調整勘定  | △332,175  | △290,822  | △890,802  | △803,173  | △674,771  |
| 翌年度繰越支払資金 | 1,348,838 | 1,144,305 | 1,262,269 | 1,242,750 | 1,682,448 |
| 支出の部合計    | 5,897,810 | 5,441,772 | 5,462,984 | 6,318,398 | 6,132,640 |

(単位：千円)

イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

| 科 目                          | R3 年度     | R4 年度     | R5 年度     | R6 年度     | R7 年度     |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 教育活動による資金収支                  |           |           |           |           |           |
| 教育活動資金収入計                    | 3,679,780 | 3,648,115 | 3,713,941 | 3,528,497 | 3,593,396 |
| 教育活動資金支出計                    | 3,304,782 | 3,308,928 | 3,463,016 | 3,227,603 | 3,390,553 |
| 差引                           | 374,998   | 339,187   | 250,924   | 300,894   | 202,843   |
| 調整勘定等                        | 21,092    | △38,381   | 45,883    | △63,821   | 27,390    |
| 教育活動資金収支差額                   | 396,090   | 300,806   | 296,807   | 237,073   | 230,233   |
| 施設設備等活動による資金収支               |           |           |           |           |           |
| 施設整備等活動資金収入計                 | 292,156   | 184,437   | 294,326   | 1,142,847 | 584,436   |
| 施設整備等活動資金支出計                 | 690,550   | 580,196   | 1,009,389 | 1,468,435 | 566,818   |
| 差引                           | △398,394  | △395,759  | △715,063  | △325,588  | 17,618    |
| 調整勘定等                        | △27,241   | 34,269    | 434,740   | 136,400   | △171,858  |
| 施設整備等活動資金収支差額                | △425,635  | △361,489  | △280,323  | △189,188  | △154,240  |
| 小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額） | △29,545   | △60,684   | 16,484    | 47,885    | 75,992    |
| その他の活動による資金収支                |           |           |           |           |           |
| その他の活動資金収入計                  | 284,564   | 219,488   | 426,553   | 331,231   | 695,802   |
| その他の活動資金支出計                  | 434,639   | 363,337   | 327,258   | 398,605   | 332,097   |
| 差引                           | △150,075  | △143,849  | 99,295    | △67,374   | 363,705   |
| 調整勘定等                        | △1,344    | 0         | 2,185     | △30       | 0         |
| その他の活動資金収支差額                 | △151,419  | △143,849  | 101,480   | △67,404   | 363,705   |
| 支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）    | △180,965  | △204,533  | 117,964   | △19,519   | 439,697   |
| 前年度繰越支払資金                    | 1,529,803 | 1,348,838 | 1,144,305 | 1,262,269 | 1,242,750 |
| 翌年度繰越支払資金                    | 1,348,838 | 1,144,305 | 1,262,269 | 1,242,750 | 1,682,448 |

(単位：千円)

ウ) 財務比率の経年比較

| 科 目          | R3 年度 | R4 年度 | R5 年度 | R6 年度 | R7 年度 | 全国平均 | 規模平均 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| 教育活動資金収支差額比率 | 10.8% | 8.2%  | 8.0%  | 6.7%  | 6.4%  | 9.4% | 8.9% |

※教育活動資金収支差額比率=教育活動資金収支差額÷教育活動資金収入計：高いほうが良い

※全国平均=R6 年度全国大学法人(567)の加重平均値

※規模平均=R6 現員 2000～3000 人大学法人(91)の加重平均

### ③事業活動収支計算書関係

#### ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

| 科 目           |             | R3 年度     | R4 年度     | R5 年度     | R6 年度     | R7 年度      |
|---------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 教育活動収支        | 事業活動収入の部    |           |           |           |           |            |
|               | 学生生徒等納付金    | 2,508,106 | 2,462,372 | 2,382,226 | 2,286,556 | 2,172,899  |
|               | 手数料         | 37,645    | 40,519    | 35,418    | 31,233    | 32,456     |
|               | 寄付金         | 6,970     | 29,448    | 12,707    | 9,445     | 15,275     |
|               | 経常費等補助金     | 842,311   | 886,453   | 887,049   | 923,774   | 1,065,148  |
|               | 付随事業収入      | 95,396    | 84,451    | 143,225   | 148,219   | 154,255    |
|               | 雑収入         | 189,351   | 144,873   | 253,315   | 129,271   | 153,543    |
|               | 教育活動収入計     | 3,679,780 | 3,648,115 | 3,713,941 | 3,528,497 | 3,593,576  |
|               | 事業活動支出の部    |           |           |           |           |            |
|               | 人件費         | 2,122,330 | 2,110,468 | 2,261,616 | 2,064,726 | 2,184,883  |
|               | 教育研究経費      | 1,181,062 | 1,236,632 | 1,205,016 | 1,251,330 | 1,389,512  |
|               | 管理経費        | 324,854   | 330,250   | 336,203   | 318,523   | 299,382    |
|               | 徴収不能額等      | 0         | 14        | 578       | 485       | 571        |
|               | 教育活動支出計     | 3,628,246 | 3,677,364 | 3,803,412 | 3,635,064 | 3,874,348  |
|               | 教育活動収支差額    | 51,534    | △29,249   | △89,472   | △106,568  | △280,772   |
| 教育活動外収支       | 事業活動収入の部    |           |           |           |           |            |
|               | 受取利息・配当金    | 60,780    | 72,716    | 105,414   | 148,757   | 167,826    |
|               | その他の教育活動外収入 | 15,000    | 0         | 0         | 9,000     | 0          |
|               | 教育活動外収入計    | 75,780    | 72,716    | 105,414   | 157,757   | 167,826    |
|               | 事業活動支出の部    |           |           |           |           |            |
|               | 借入金等利息      | 6,136     | 5,627     | 5,117     | 4,607     | 4,098      |
|               | その他の教育活動外支出 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          |
|               | 教育活動外支出計    | 6,136     | 5,627     | 5,117     | 4,607     | 4,098      |
|               | 教育活動外収支差額   | 69,644    | 67,090    | 100,297   | 153,150   | 163,728    |
| 経常収支差額        |             | 121,178   | 37,841    | 10,826    | 46,582    | △117,044   |
| 特別収支          | 事業活動収入の部    |           |           |           |           |            |
|               | 資産売却差額      | 0         | 0         | 0         | 0         | 550        |
|               | その他の特別収入    | 38,750    | 163,105   | 26,229    | 25,005    | 41,542     |
|               | 特別収入計       | 38,750    | 163,105   | 26,229    | 25,005    | 42,092     |
|               | 事業活動支出の部    |           |           |           |           |            |
|               | 資産処分差額      | 2,841     | 1,837     | 17,435    | 2,336     | 2,515      |
|               | その他の特別支出    | 880       | 513       | 195       | 0         | 125,948    |
|               | 特別支出計       | 3,721     | 2,351     | 17,630    | 2,336     | 128,463    |
|               | 特別収支差額      | 35,029    | 160,754   | 8,599     | 22,668    | △86,371    |
| 基本金組入前当年度収支差額 |             | 156,207   | 198,595   | 19,425    | 69,250    | △203,414   |
| 基本金組入額合計      |             | △330,965  | △157,995  | △371,661  | △157,218  | △658,692   |
| 当年度収支差額       |             | △174,758  | 40,600    | △352,237  | △87,968   | △862,106   |
| 前年度繰越収支差額     |             | △73,273   | △246,697  | △206,097  | △557,878  | △645,846   |
| 基本金取崩額        |             | 1,333     | 0         | 455       | 0         | 0          |
| 翌年度繰越収支差額     |             | △246,697  | △206,097  | △557,878  | △645,846  | △1,507,953 |
| (参考)          |             |           |           |           |           |            |
| 事業活動収入計       |             | 3,794,310 | 3,883,936 | 3,845,584 | 3,711,258 | 3,803,494  |
| 事業活動支出計       |             | 3,638,103 | 3,685,341 | 3,826,159 | 3,642,008 | 4,006,909  |

(単位：千円)

## イ) 財務比率の経年比較

| 科 目        | R3 年度 | R4 年度 | R5 年度 | R6 年度 | R7 年度 | 全国平均  | 規模平均  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 人件費比率      | 56.5% | 56.7% | 59.2% | 56.0% | 58.1% | 46.5% | 47.5% |
| 教育研究経費比率   | 31.4% | 33.2% | 31.6% | 33.9% | 36.9% | 44.3% | 44.8% |
| 管理経費比率     | 8.7%  | 8.9%  | 8.8%  | 8.6%  | 8.0%  | 6.8%  | 6.7%  |
| 事業活動収支差額比率 | 4.1%  | 5.1%  | 0.5%  | 1.9%  | △5.3% | 3.1%  | 3.2%  |
| 学生生徒等納付金比率 | 66.8% | 66.2% | 62.4% | 62.0% | 57.8% | 47.7% | 38.4% |
| 経常収支差額比率   | 3.2%  | 1.0%  | 0.3%  | 1.3%  | △3.1% | 2.1%  | 0.4%  |

※人件費比率＝人件費÷経常収入：低いほうが良い ※教育研究経費比率＝教育研究経費÷経常収入：高いほうが良い

※管理経費比率＝管理経費÷経常収入：低いほうが良い

※事業活動収支差額比率＝基本金組入前当年度収支差額÷事業活動収入：高いほうが良い

※学生生徒等納付金比率＝学生生徒納付金÷経常収入：高いほうが良い

※経常収支差額比率＝経常収支差額÷経常収入：高いほうが良い

※全国平均＝R6 年度全国大学法人(567)の加重平均値 ※規模平均＝R6 現員 2000～3000 人大学法人(91)の加重平均

## 2) その他

### ①有価証券の状況

| 有価証券の種類   | 貸借対照表計上額  | 時価        | 差額       |
|-----------|-----------|-----------|----------|
| 債 権       | 5,042,717 | 4,491,916 | △550,801 |
| 時価のない有価証券 | 2,500     | —         | —        |

(単位：千円)

### ②借入金の状況

| 学 校 | 借入金       | 借入利率  | 期末残高    | 借入日   | 返済期限  | 目 的      |
|-----|-----------|-------|---------|-------|-------|----------|
| 大 学 | 1,500,000 | 0.50% | 749,970 | H27.2 | R16.9 | 100 号館建設 |
| 高 校 | 300,000   | 0.31% | 30,000  | H29.2 | R8.9  | 4 号館建設   |
| 計   | 1,800,000 |       | 779,970 |       |       |          |

(単位：千円)

### ③学校債の状況

該当なし

### ④寄付金の状況

| 名称      | 寄付受入額  |
|---------|--------|
| 使途指定寄付金 | 15,389 |

(単位：千円)

### ⑤補助金の状況

| 名称            | 補助金額      |
|---------------|-----------|
| 国庫補助金         | 547,787   |
| 経常費補助金        | 508,969   |
| その他の国庫補助金     | 38,818    |
| 地方公共団体補助金     | 521,512   |
| 経常費補助金        | 514,477   |
| その他の地方公共団体補助金 | 7,035     |
| 合計            | 1,069,299 |

(単位：千円)

## ⑥収益事業の状況

### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

| 科目        | R3 年度   | R4 年度   | R5 年度   | R6 年度   | R7 年度   |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 【資産の部】    |         |         |         |         |         |
| 流動資産計     | 80,606  | 114,424 | 102,531 | 161,378 | 106,630 |
| 有形固定資産計   | 79,378  | 67,632  | 83,646  | 77,019  | 62,102  |
| 無形固定資産計   | 0       | 0       | 0       | 6,325   | 7,480   |
| 投資その他の資産計 | 348,196 | 336,452 | 303,863 | 284,356 | 335,328 |
| 固定資産計     | 427,574 | 404,084 | 387,509 | 367,700 | 404,909 |
| 資産の部合計    | 508,180 | 518,508 | 490,040 | 529,078 | 511,539 |
| 【負債の部】    |         |         |         |         |         |
| 流動負債計     | 32,318  | 48,402  | 28,670  | 60,470  | 57,076  |
| 固定負債計     | 50,375  | 52,781  | 57,476  | 67,509  | 73,355  |
| 負債の部合計    | 82,692  | 101,183 | 86,146  | 127,978 | 130,431 |
| 【純資産の部】   |         |         |         |         |         |
| 元入金       | 281,860 | 281,860 | 281,860 | 281,860 | 281,860 |
| 繰越利益剰余金   | 143,627 | 135,465 | 122,034 | 119,240 | 99,248  |
| 純資産の部計    | 425,487 | 417,325 | 403,894 | 401,100 | 381,109 |
| 負債・純資産の部計 | 508,180 | 518,508 | 490,040 | 529,078 | 511,539 |

(単位：千円)

### イ) 損益計算書の状況と経年比較

| 科 目          | R3 年度   | R4 年度   | R5 年度   | R6 年度   | R7 年度   |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 営業収益         | 435,138 | 414,038 | 394,685 | 432,327 | 419,570 |
| 営業費用         | 413,688 | 424,293 | 411,507 | 429,406 | 441,334 |
| 営業損益計        | 21,450  | △10,256 | △16,822 | 2,921   | △21,764 |
| 営業外収益        | 1,983   | 2,094   | 2,089   | 2,134   | 3,408   |
| 営業外費用        | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 営業外損益計       | 1,983   | 2,094   | 2,089   | 2,134   | 3,408   |
| 経常利益         | 23,433  | △8,162  | △14,734 | 5,055   | △18,356 |
| 特別利益         | 80      | 0       | 1,302   | 1,150   | 995     |
| 特別損失         | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 特別損益計        | 80      | 0       | 1,302   | 1,150   | 995     |
| 学校会計繰入前利益    | 23,513  | △8,162  | △13,431 | 6,205   | △17,361 |
| 学校会計繰入金支出    | 15,000  | 0       | 0       | 9,000   | 0       |
| 税引前当期純利益     | 8,513   | △8,162  | △13,431 | △2,795  | △17,361 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 4,097   | 0       | 0       | 0       | 2,631   |
| 当期純利益        | 4,415   | △8,162  | △13,431 | △2,794  | △19,991 |

(単位：千円)

※財務の概要に記載の諸表については、科目ごとに四捨五入表記しており縦計が合わない場合があります。

## ⑦関連当事者等との取引状況

### ア) 関連当事者との取引の内容に関する事項

| 属性   | 役員、<br>名称、法人等の   | 住所      | 資本金又は出資<br>金 | 事業<br>内容又は職<br>業       | 議決権の<br>所有割合 | 関係内容       |                             | 取引の<br>内容            | 取引金額        | 勘定科目 | 期末残高        | 他の注記事項との関係 |      |          |
|------|------------------|---------|--------------|------------------------|--------------|------------|-----------------------------|----------------------|-------------|------|-------------|------------|------|----------|
|      |                  |         |              |                        |              | 役員<br>の兼任等 | 事業<br>上の関係                  |                      |             |      |             | 子法人        | 出資会社 | 引 学校法人間取 |
| 関係法人 | LeDESIGN<br>株式会社 | 福岡県久留米市 | 6,500<br>千円  | 自動運転<br>モビリティの<br>社会実装 | 62.5%        | —          | 実証分析<br>業務等の<br>委託契約の<br>締結 | 実証分析<br>業務等の<br>委託契約 | 8,000<br>千円 | 未払金  | 8,000<br>千円 | 関係あり       | 関係あり | —        |

イ) 学校法人の出資による会社に係る事項

学校法人の出資割合が総出資額の 2 分の 1 以上である会社の状況は次のとおりである。

| 法人名称           | 事業内容           | 資本金の額    | 学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日               | 他の注記事項との関係 |       |
|----------------|----------------|----------|-------------------------------------------------------|------------|-------|
|                |                |          |                                                       | 子法人        | 関連当事者 |
| Le DESIGN 株式会社 | 自動運転モビリティの社会実装 | 6,500 千円 | 出資額：2,500 千円 250 株<br>割 合：62.5%<br>入手日：令和 4 年 3 月 9 日 | 関係あり       | 関係あり  |

当期中に学校法人が上記に該当する会社から受け入れた配当及び寄附の金額並びにその他の取引額

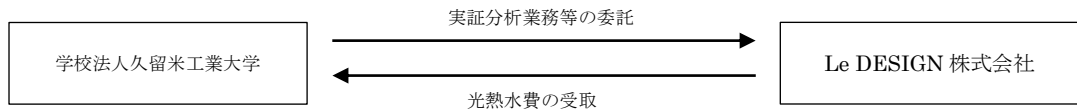
| 法人名称           | 取引の内容      | 取引金額        | 勘定科目 | 期末残高        |
|----------------|------------|-------------|------|-------------|
| Le DESIGN 株式会社 | 実証分析業務等の委託 | 8,000,000 円 | 未払金  | 8,000,000 円 |
|                | 光熱水費の受取    | 19,707 円    | 未収入金 | 19,707 円    |

ウ) 子法人に関する事項

子法人の概要

| 子法人の名称         | 事業内容           | 資本金の額    | 学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日               | 議 決 権 の 所 有 割合 | 役 員 の 兼 任 等 | 他の注記事項との関係 |       |         |
|----------------|----------------|----------|-------------------------------------------------------|----------------|-------------|------------|-------|---------|
|                |                |          |                                                       |                |             | 出資会社       | 関連当事者 | 学校法人間取引 |
| Le DESIGN 株式会社 | 自動運転モビリティの社会実装 | 6,500 千円 | 出資額：2,500 千円 250 株<br>割 合：62.5%<br>入手日：令和 4 年 3 月 9 日 | 62.5%          | —           | 関係あり       | 関係あり  | —       |

学校法人と子法人の取引の関連図



子法人との取引の状況

| 法人名称           | 取引の内容      | 取引金額        | 勘定科目 | 期末残高        |
|----------------|------------|-------------|------|-------------|
| Le DESIGN 株式会社 | 実証分析業務等の委託 | 8,000,000 円 | 未払金  | 8,000,000 円 |
|                | 光熱水費の受取    | 19,707 円    | 未収入金 | 19,707 円    |

⑧学校法人間取引

該当なし

3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

①経営状況の分析

- ・日本私立学校振興・共済事業団が公表している「定量的な経営判断指標に基づく経営状態の区分（法人全体）平成 27 年度～」、いわゆる「経営判断指標」に基づき、R7 年度決算における本法人の経営状態の把握、分析を行った。
- ・その結果は「A3」という判定となった。「A3」は「正常な状態」と評価されるものであり、本法人の経営状況については現状では問題ない状態であるということがいえる。
- ・しかしながら、ポストコロナにおける社会の変容や急速な少子化の進行など、学校法人を取り巻く環境は一層厳しくなることは間違いなく、本法人が永続的に良好な経営を継続していくためには、魅力ある学校教育を行い、地域社会から信頼ある学校法人となるよう、不断の改革を図っていく必要がある。

## ②経営上の成果と課題

---

### 【成果】

- ・第3次中期計画（R4～R9）の策定を行い、中長期的なビジョンを掲げている。このビジョン達成に向けて、3か年が経過することから進捗状況の確認を行ったほか、社会情勢等の変化に合わせた見直しを実施し、より具体的な計画として取り組んでいる。
- ・久留米工業大学では、以下のような取り組みについて成果を出している。
- ・大学・高専機能強化支援事業において、支援1、支援2の両方に採択され取り組みを継続している。
- ・戦略的イノベーション創造プログラム（SIP）の包摂的プラットフォーム開発において「移動の課題を克服し高齢者や障がい者の自律を促進する外出支援サービス」という研究テーマで採択され社会実装に向けた実証実験を継続して実施している。
- ・数理・データサイエンス・AI教育プログラム認定制度による地域課題解決型AI教育プログラム(文部科学省認定MDASHリテラシープラス/応用基礎プラス)を継続実施したほか、リテラシーレベルの再認定を受ける。
- ・祐誠高等学校では、普通科コースの再編、工業科改組及び新制服を導入するなど時代に沿った変革を行ったほか、DXハイスクールに採択に向け継続した取り組みを大学と連携して行い、令和8年度からの認定を受けた。
- ・専門学校久留米自動車工科大学校では、改正学校教育法に対応した改正を実施し専攻科の設置について届出を行ったほか、15年連続での就職内定100%を達成するなど社会からの高いニーズに応えている。

### 【課題】

- ・「経営判断指標」では「A3」との判定であったが、R7年度の経常収支差額は赤字となっており、さらなる経営改善の取り組みが必要である。
- ・中尾山キャンパスの土地・建物の有効活用について検討が必要である。
- ・平成26年度より11年連続での黒字決算となっていたが、令和7年度決算においては、法人として赤字決算となっている。このため、魅力ある学校教育を行い、地域社会から信頼ある学校法人となるよう、不断の改革を図っていく必要がある。
- ・収益部門においては、学校法人に対して安定的な寄付ができていないため、さらなる収益の確保に努めていくことが必要である。
- ・法人全体の積立率については89%と全国等と比較しても10%以上高い数値となっているが、専門学校、自動車学校においては平均より低い積立率となっているため、計画的な積立が必要である。

## ③今後の方針・対応方策

---

- ・策定した6か年の「第3次中期計画（R4～R9）」に基づき計画的に事業を行っていく。
- ・中期計画をより具体的な形とした、後期実施計画（R7～R9）の進捗を管理していく。
- ・令和10年度以降の中期計画の策定方針等について検討を進める。
- ・改正私立学校法及び変更した寄附行為に沿った適切な法人運営を行っていく。

## 4. 学校法人の業務の適正化を確保するための体制の整備及び運用状況の概要

### 1) 関係する決議の概要

- ・令和7年3月14日開催の理事会において「学校法人久留米工業大学内部統制システム整備の基本方針」が審議され承認を受けている。

### 2) 体制整備及び運用状況の概要

#### ①理事の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・寄附行為（R7.4.1 改正）、理事会規則（R7.4.1 改正）、評議員会規則（R7.4.1 改正）及び文書管理規程（H30.4.1 改正）に基づき、重要な会議等の議事録その他理事の職務執行に係る情報を適切に保存管理している。

#### ②損失の危険の管理に関する規程その他の整備

- ・危機管理規則（H24.4.1 制定）を制定しているほか、リスクマネジメント管理体制を構築するため、リスクアプローチ方針の策定を進めた。
- ・情報セキュリティポリシー（H29.9.12 制定）、個人情報保護規程（H20.10.1 制定）、個人番号及び特定個人情報取扱規程（H28.2.16 制定）に基づき、適切に個人情報を管理している。

#### ③理事の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・寄附行為、常任理事会規則（R7.4.1 改正）及び担当理事等職務権限規則（R7.4.1 改正）並びに文書管理規程及び契約事務規程（R2.4.1 制定）において専決について規定するなど、理事の職務執行が効率的に行われることを確保する体制を構築している。

#### ④職員の職務の執行が法令及び寄附行為に適合することを確保するための体制

- ・コンプライアンス規程（R7.4.1 制定）を制定し、コンプライアンスの推進に関する管理体制を構築している。

#### ⑤監事の監査が実効的に行われることを確保するための体制等

- ・監事監査規則（R7.4.1 改正）及び監事監査実施基準（H24.4.1 改正）を整備し、監事の監査業務の適正性を確保する体制を構築している。

## 5. 附属明細書

※事業報告書の内容を補足する重要な事項はありません。

# 監 査 報 告 書

令和 8 年 6 月 12 日

学校法人久留米工業大学

理 事 会 御中

評議員会 御中

監事 北村 哲

監事 中園 雄介



私たち監事は、令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日までの令和 7 年度の学校法人久留米工業大学の業務及び財産の状況並びに理事の職務の執行の状況について監査を行いました。その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

## 1. 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及び職員等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

- (1) 理事会及び評議員会その他重要な会議に出席し、理事及び職員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本法人の業務及び財産の状況を調査いたしました。
- (2) 事業報告書に記載されている理事の職務の執行が法令及び寄附行為に適合することを確保するための体制、その他学校法人の業務の適正を確保するために必要なものとして私立学校法施行規則第 13 条各号に掲げる体制の整備に関する理事会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）、公的研究費の不正防止に関する内部統制を確保するための体制について、理事及び職員等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
- (3) 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを確認及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（私立学校法施行規則第 37 条各号に掲げる事項）を整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該会計年度に係る事業報告書及びその附属明細書、計算関係書類（計算書類及びその附属明細書）並びに財産目録について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告書等の監査結果

- ① 事業報告書及びその附属明細書は、法令及び寄附行為に従い、本法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 理事の業務執行の遂行に関する不正の行為又は法令若しくは寄附行為に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する理事会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告書の記載内容及び理事の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 公的研究費の不正防止に関する内部統制の整備及び運用状況について、適正に実施されているものと認めます。

### (2) 計算関係書類及び財産目録の監査結果

会計監査人監査法人篠原パートナーズの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

以上

# 令和7年度期末監査における指摘事項及び意見

## 1. 指摘事項

### 1) 令和7年度学校法人の赤字決算について

学校法人の決算は、平成 26 年度から令和 6 年度まで 11 年連続で黒字決算が続いていたが、令和 7 年度は赤字決算となっている。その主な要因は、大学・高校での入学者数の減及び学校法人会計制度の改正による賞与引当金の計上に伴うものである。学校ごとにみても、大学では 10 年振り、高校では 3 年振りの赤字決算であり、専門学校は 18 年連続、自動車学校においても 4 年連続での赤字となっている。

学校経営を取り巻く環境は、人件費や諸物価の高騰による固定経費の増加、2026 年に 111 万人いる 18 歳人口が、2041 年には 71 万人と大幅に減少する少子化の急激な進行など、大変厳しい局面を迎えようとしている。

これらの局面に対応するため、大学においては、200 号館及び学生交流棟の供用開始、情報ネットワーク工学科の AI 関連新コース設置、地域課題解決型 PBL の推進、大学・高専機能強化支援事業による支援 1・2 の継続的取り組み、博士課程の設置認可申請などに取り組まれている。

高校においては、工業科各学科名の変更及び普通科進学系コースの再編、新制服の採用、奨学金制度の見直しなどに取り組まれている。

専門学校においては、学校教育法改正に対応した学科改組、修学支援制度に応じた学納金等の見直し、教習部における自衛隊契約の見直しなどに取り組まれている。

自動車学校においては、オンライン学科講習開始、予約確認メールの配信、デジタル地域商品券「くるめペイ」の導入などに取り組まれている。

また、法人本部においては、安全性に配慮した資産運用を行うなど、各学校において学生・生徒確保及び収益の確保に向け、様々な取り組みが行われている。

法人を継続的かつ安定的に経営していくためには、このような改善を継続するとともに、今後、さらに地域課題解決に必要な学校法人となれるよう抜本的な改革にも取り組むこと。

## 2. 監事としての意見

### 1) 人事管理と人材育成について

令和 8 年度に向けての人事異動については、中堅職員及び女性職員の昇任、社会人採用者の実務経験を踏まえた配置及び組織体制を踏まえた異動の実施など、バランスが取れ組織の活性化が期待できる内容であったと評価している。

一方で、一部ではコミュニケーション不足や人材育成が不十分な面も見受けられるほか、ハラスメント等への適切な対応も必要であり、「事務職員の標準業務に関する内規」「事務職員の人事に関する内規」を制定し、各役職に求められる標準的な業務水準や責務、能力及び経験に応じた処遇の公平化を図るなどの取り組みも実施された。

今後においても引き続き、OJT をはじめ計画的な実務及び専門研修等により職員の能力開発に取り組むとともに、風通しの良い職場づくりに取り組むこと。